



Leyda Alejandra Blanco Alarcón

Leyda Alejandra Blanco Alarcón

Es Abogado, Especialista en Propiedad Intelectual por la Universidad de Los Andes-Mérida, Venezuela, Candidata a Doctora en Ciencias Organizacionales de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad de Los Andes-Mérida, Venezuela (2021). Entre su participación en trabajos de investigación destaca su colaboración en proyectos desarrollados por la Fundación para el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología del Estado Mérida (FUNDACITE-Mérida), particularmente relacionados con Sistemas Regionales de Innovación e Inventiva Tecnológica. Posee amplia experiencia en la formulación y evaluación de proyectos de investigación e innovación para el sector público y privado. Ha realizado artículos científicos publicados en revistas indizadas y arbitradas, así como también en capítulos de libros. En la actualidad se desempeña como Investigadora en Ciencias Sociales adscrita al Centro de Investigaciones en Propiedad Intelectual de la Universidad de Los Andes, Mérida-Venezuela (CIPI_ULA) acreditada por el PEII ULA convocatoria 2021, desarrollando una línea de investigación relacionada con las Marcas Colectivas fundamentalmente desde el enfoque organizacional y social, se desempeña como asistente editorial de la Revista Propiedad Intelectual de la misma universidad desde el año 2016, así como forma parte del Comité de Redacción del Boletín del Instituto de Proyectos Especiales, ente adscrito al Ministerio del Poder Popular para la Planificación, es miembro del Consejo Directivo de la Especialización en Propiedad Intelectual, Coordinadora de Extensión del CIPI ULA y formó parte de la Comisión del Proceso de Selección de Aspirantes a la XII Cohorte de la Especialización en Propiedad Intelectual de la Universidad de Los Andes, Mérida-Venezuela. Registro ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7047-9921>

Número telefónico: +58-416-6025354.

Correo electrónico:

alejandrablancaalarcon@gmail.com.

Formación académica

- Año 2001. Casa de Estudios: Universidad Bicentenario de Aragua
Título Obtenido: Abogado
- Año 2007. Casa de Estudios: Universidad de Los Andes
Título Obtenido: Especialista en Propiedad Intelectual
- Año 2021. Candidata a Doctora en Ciencias Organizacionales por el Doctorado en Ciencias Organizacionales de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad de Los Andes, Mérida-Venezuela.

Reconocimientos

- Mención Honorífica por el Trabajo Especial de Grado para optar al Título de Abogado denominado: La Responsabilidad Civil y Penal de las Personas Jurídicas por Delitos Ambientales.
- Por la aplicación de las pruebas de conocimiento en el Proceso de selección de Becarios del Programa de Becas Escolares de Fundacite Mérida, en sus diferentes ediciones.
- Por la Coordinación del Proyecto Red de Innovación Productiva de Turismo en la Zona del Páramo Merideño.
- Botón de reconocimiento por diez años de servicio, acreditados en el cumplimiento de los servicios prestados en Fundacite Mérida.
- Por conciencia y compromiso organizacional en el desempeño de las funciones en Fundacite-Mérida.
- Por 15 años de servicios acreditados en el cumplimiento de las labores en Fundacite Mérida.

Experiencia en investigación y participación en proyectos y programas financiados por organismos públicos

- Investigadora acreditada por el Programa de Estímulo al Investigador PEI del CDCHTA-ULA. Convocatoria 2021.

Trabajos de Investigación Año 2020 y 2021

- En capítulos de libros:
Libro: “Mundo del Trabajo: delineando la agenda postpandemia”. GIDET Universidad de Carabobo
En colaboración con Ana Redondo Grisolía.
Capítulo intitulado; Desafíos de la ergonomía en el contexto de la pandemia. Un acercamiento al teletrabajo y la perspectiva de género.

Capítulo intitulado Impulso del turismo rural a partir de redes de innovación y marcas colectivas basado en el pensamiento sistémico.
Libro Editado por la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad de Los Andes, Mérida-Venezuela coordinado por la Prof. Marisela Morillo.
- En vías de publicación: Capítulo en Libro de Investigación “Los Estudios Organizacionales a partir de la disrupción de los modelos clásicos de la Administración”. Editado por el Politécnico Grancolombiano.
Capítulo intitulado: Las marcas colectivas como imaginarios organizacionales y socio estructurales en Venezuela. Caso de Estudio: “Dr. José Gregorio Hernández”

Artículos publicados en revistas científicas años 2020 y 2021:

- Las marcas colectivas como mecanismo contrario a las organizaciones con propósitos dominantes. Revista Sapienza Organizacional. Número 13. Revista del Grupo de Investigación de Legislación Organizacional y Gerencia de la Universidad de Los Andes, Mérida, Venezuela.
- En colaboración con Auresnelly Torres
Visión Epistemológica del enfoque holístico y sistémico en los Estudios Organizacionales. Revista Scientific del Instituto Internacional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Educativo INDTEC C.A.
- Relatoría Publicada de Mesa 5 de la Red Venezolana en Estudios Organizacionales Publicada en la Revista Sapienza Organizacional Número 14 año 2020. Sección Espacio Abierto
- En arbitraje por la Revista Venezolana de Gerencia Universidad del Zulia. La axiología en las organizaciones desde la perspectiva posmodernista. *Una aproximación a partir de la ética y racionalidad del ser.*
- En arbitraje por la Revista Gestión y Gerencia de la Universidad Católica Lisandro Alvarado. Artículo intitulado: La disrupción como fenómeno organizacional.

Eventos académicos virtuales:

Conferencia Virtual:

- Miembro del Comité Organizador del I Encuentro de la Red Veo realizado de forma virtual en el mes de julio de 2020.
- Evento “Estudios Organizacionales en América Latina: Perspectivas de Investigación”, enmarcado dentro del *II Simposio de Negocios y Desarrollo Internacional* y *I Encuentro de la Red Venezolana de Estudios Organizacionales – Red VEO*

Ponencia:

Las marcas colectivas como imaginarios organizacionales y socio estructurales en Venezuela. Caso de estudio: Dr. José Gregorio Hernández.

- Ponente en el I Seminario Internacional y III Seminario Colombiano sobre Imaginarios y Representaciones 21 al 25 de septiembre de 2020.

Ponencia:

El imaginario instituyente como matriz para una marca colectiva. Un acercamiento al ícono religioso Dr. José Gregorio Hernández.

Seminarios Virtual:

Organizadora y Moderadora de 4 Foro Chat realizados por la Coord. de Extensión del CIPIULA y EPI realizados en el 2020.

Otros trabajos de investigación realizados:

- **Tesis de Pregrado.** La Responsabilidad Civil y Penal de las Personas Jurídicas por Delitos Ambientales.
- **Tesis de Postgrado.** Gestión En Ciencia, Tecnología y Propiedad Intelectual. Definición de Estrategias novedosas en Gestión Científica y Tecnológica y Propiedad Intelectual para FUNDACITE-Mérida.
- Coordinación del Proyecto Casas de Ciencia, Tecnología e Innovación de **Fundacite Mérida** desde el año 2004 hasta el año 2008.
- Coordinación y formulación del proyecto: Programa de educación a distancia. Haciendo Clic al Conocimiento, promovido por **Fundacite Mérida**. Año 2006.
- Participación en la ejecución del proyecto: Creación de un Centro de Formación, Servicios de Tecnología e Inventiva Popular Midonio Zambrano. Financiado por el **Fondo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación**.
- Apoyo en la formulación del proyecto: Máquina Portátil Lavadora de Zanahoria para los productores de hortalizas de Mucuchíes del estado Mérida. Financiado por el **Fondo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación**.
- Apoyo en la formulación del proyecto: Recolector de aseo urbano funcional. Financiado por el **Fondo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación**.
- Apoyo en la formulación del proyecto: Mejoras del prototipo - pizarra digital interactiva basada en tecnología infrarroja. Financiado por el **Fondo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación**.
- Apoyo en la formulación del proyecto: Equipo de simulación basado en riesgos tecnológicos asociados a materiales peligrosos. Financiado por el **Fondo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación**.
- Formulación del proyecto: Programa de Fortalecimiento del Centro de desarrollo Tecnológico y Apoyo a la Inventiva Popular “Midonio Zambrano” a través del establecimiento de acciones estratégicas con el INCES-Mérida, presentado en la convocatoria de financiamientos **LOCTI-FONACIT 2016**.

- ⤴ El Sistema Regional de Innovación como Mecanismo de Gestión en Ciencia y Tecnología. Caso de Estudio Estado Mérida. Libro editado con el apoyo de la Fundación para el Desarrollo de la Ciencia y Tecnología del estado Mérida (FUNDACITE-Mérida). Coautoría: Dr. José Lisandro Aguilar. Año: 2004. ISBN 980-6465-22-9.
- ⤴ El Sistema Regional de Innovación como Mecanismo de Gestión en Ciencia y Tecnología. Caso de Estudio Estado Mérida. Marzo, 2004. Coautoría: Dr. José Lisandro Aguilar. Publicado en la Revista de Ciencias Sociales. Vol XII, No. 3, septiembre-diciembre de 2006, pp. 439-453. FACES-LUZ. ISSN 13159518.
- ⤴ Ciencia y Tecnología: Un modelo para armar. Sistema Regional de Innovación como Mecanismo de Gestión en Ciencia y Tecnología. Revista: Question. Agosto, 2004. Coautoría: Dr. José Lisandro Aguilar y Dr. Oswaldo Terán.
- ⤴ Marco conceptual y modelo de gestión para el Centro de Desarrollo Tecnológico y Apoyo a la Inventiva Popular Midonio Zambrano del Estado Bolivariano de Mérida - Una oportunidad para modelar servicios públicos. Revista: Conocimiento Libre y Licenciamiento (CLIC) No. 9 - Año 6 (ISSN: 2244-7423). Coautoría: MsC. Marisol Ruíz.
- ⤴ Creación del Centro de Investigaciones en Propiedad Intelectual. Publicado en la sección Miscelánea de la Revista Propiedad Intelectual Año 15. No. 19. ISSN: 2542-3339 Propiedad Intelectual (Formato Digital).
- ⤴ Gobernanza y Tecnólogos: mecanismos para el desarrollo. Artículo que se encuentra en proceso de arbitraje para ser publicado en la Revista Cayapa. Año 2018.
- ⤴ Las Marcas Colectivas como mecanismos contrarios a las organizaciones con propósitos dominantes. Revista Sapienza Organizacional. Año 2020.
- ⤴ Perspectiva cronológica de las TIC en las organizaciones públicas venezolanas publicado en la revista Educere, fascículo No 78, correspondiente al cuatrimestre: mayo-agosto/2020.

Experiencia laboral

- **Junio 2001 a diciembre 2001. Fundacite Mérida**
Cargo: Asistente a la Unidad de Promoción y Divulgación
Actividades desempeñadas:
 - Apoyar a la Coordinación de Fomento Científico, especialmente en la organización de los Premios Regionales en Ciencia y Tecnología del año 2001.
 - Apoyar en la organización del Plan Regional de Ciencia y Tecnología del estado Mérida, desarrollado por Fundacite, en las siguientes actividades:
 - Coordinación y apoyo técnico y logístico, en las mesas de trabajo con los equipos técnicos y equipos directivos, conformados por representantes de

las diferentes instituciones de la región, con el fin de priorizar y definir líneas de acción a seguir en cada sector.

- Encargada del área Educación en el marco del Plan Regional de Ciencia y Tecnología de ese año. Depuración y edición de fichas técnicas y anteproyectos.
- Brindar asesorías en relación a programas de las diferentes Agendas del Ministerio de Ciencia y Tecnología de ese año.
- Apoyo técnico y logístico en el proceso de convocatoria de ejecutores para los Proyectos de la Agenda Regional de Ciencia y Tecnología del estado Mérida. Asesorías y recepción de postulaciones. Registro y clasificación en formato digital de las postulaciones por área. Conformación de las Comisiones encargadas de evaluar y seleccionar a ejecutores de proyectos y coordinación de mesas de trabajo.
- Apoyo técnico y logístico en el taller para la formulación de los proyectos de la Agenda Regional en el área: Educación.
- Seguimiento de la formulación de los proyectos de la Agenda Regional en el área: Educación.
- Evaluación del proceso de concertación del Plan Regional de Ciencia y Tecnología.
- Asistencia y apoyo en la organización de algunos eventos realizados por Fundacite.

- **Enero 2002 a marzo 2004. Fundacite Mérida**

Cargo: Analista de Proyectos adscrita a la Unidad de Gestión en Ciencia y Tecnología.

Actividades desempeñadas:

- Analizar y apoyar en la formulación de proyectos de actores externos a la institución.
- Asesorar y hacer seguimiento a servicios en ciencia y tecnología ofrecidos por la institución.
- Canalizar solicitudes de demandantes y oferentes de servicios.
- Evaluar los resultados de los servicios.
- Responsable del área de Educación en el marco del Plan de Ciencia y Tecnología del Estado Mérida.
- Responsable de la Red Socialista de Innovación Productiva de Turismo en la Zona del Páramo merideño. Entre las acciones ejecutadas en el marco de la Red, se encuentra:
 - Identificar nuevos actores.
 - Organizar talleres relacionados a la filosofía del trabajo en Red.
 - Formular proyectos.
 - Participar en el equipo de trabajo para la creación de un Centro en Gestión Turística.
 - Identificar potenciales instituciones para el financiamiento.

- **Marzo 2004 a diciembre 2008. Fundacite Mérida**
Cargo: Analista de Proyectos. Encargada de coordinar el Programa Casas de Ciencia, Tecnología e Innovación.
Actividades desempeñadas:

 - Coordinar las actividades relacionadas al Programa Casas de Ciencia (planes educativos (jornadas y rutas Científicas, talleres para niños, programación de cursos de Open Office y Linux básico en las comunidades, ejecución del presupuesto asignado al programa y gestión de enlaces interinstitucionales.
 - Negociar con las Alcaldías y Asociaciones Civiles para la creación de nuevas Casas de Ciencia.
 - Realizar gestiones relacionadas al mantenimiento de los espacios de las Casas de Ciencia, adquisición de material didáctico, equipos de computación, entre otros.
 - Crear y coordinar el Programa de Educación a Distancia.
 - Participar en el Comité Organizador del Encuentro Zonal Científico Infantil y Convención Zonal Juvenil del Programa Centros de Ciencia.
 - Colaborar en la organización del V Encuentro con la Física, Química, Matemática y Biología.
 - Participar en el Comité Organizador del Encuentro Zonal Científico Infantil y Convención Zonal Juvenil del Programa Centros de Ciencia.

- **Enero 2009 a julio 2010. Fundacite Mérida**
Cargo: Consultor Jurídico (E)
Actividades desempeñadas:

 - Realizar contratos de cualquier naturaleza jurídica previamente autorizados por presidencia.
 - Realizar convenios interinstitucionales previamente avalados por la presidencia.
 - Realizar asistencia jurídica en casos que la institución lo amerite.
 - Responder a las consultas legales relacionadas a la gestión de la fundación.
 - Asesorar legalmente a las distintas unidades de Fundacite Mérida para garantizar la transparencia de los procesos institucionales.
 - Evacuar consultas internas o externas en materia jurídica.
 - Prestar asesoramiento jurídico al organismo.
 - Instruir, estudiar, analizar y sustanciar expedientes en general y emitir opinión en cada caso de forma escrita.
 - Participar en la preparación de resoluciones, fallos administrativos y legales.
 - Analizar las denuncias interpuestas por particulares en contra de la institución y preparar respuestas a las mismas.
 - Recopilar, seleccionar y estudiar informaciones jurídicas.
 - Redactar y presentar informes técnicos y otros documentos relacionados con cualquier área del derecho.

- Realizar cálculo de prestaciones sociales del personal previa autorización de presidencia.
- **Julio 2010 a febrero 2015. Fundacite Mérida**
Cargo: Analista de Proyectos encargada del Programa de Apoyo a la Inventiva Tecnológica.
Actividades desempeñadas:
 - Identificar tecnólogos e innovadores potenciales en el estado Mérida.
 - Actualizar la data de tecnólogos e innovadores del estado Mérida.
 - Realizar el seguimiento y acompañamiento permanente a los tecnólogos merideños.
 - Promover el Programa de Apoyo a la Inventiva Tecnológica, como estrategia de apoyo gubernamental a aquellas personas que construyan prototipos útiles a la sociedad.
 - Dar apoyo en la formulación de proyectos en el marco del Programa de Apoyo a la Inventiva Tecnológica Nacional.
 - Organizar y participar en las mesas técnicas regionales de evaluación de proyectos de tecnólogos.
 - Dar seguimiento a proyectos financiados en el marco de las convocatorias promovidas por el MPPEUCT.
 - Gestionar y apoyar actividades institucionales en pro de la inventiva tecnológica regional.
 - Apoyar en la elaboración de informes de cierre técnicos y administrativos de proyectos según los formatos de Fundacite Mérida y FONACIT.
 - Apoyar en la elaboración de manuales institucionales que involucran los procesos administrativos de los proyectos de tecnólogos e innovadores.
 - Gestionar la creación del Centro de Tecnólogos ubicado en la Escuela Técnica Industrial Manuel Pulido Méndez.
 - Elaborar el marco conceptual del Centro de Tecnólogos.
 - Asesorar a innovadores para su ingreso en el PEII.
- **Febrero 2015 a diciembre 2016. Fundacite Mérida**
Cargo: Analista de Proyectos encargada del Programa Subvenciones y del Programa de Apoyo a la Inventiva Tecnológica.
Actividades desempeñadas:
 - Atender a usuarios.
 - Planificar convocatorias.
 - Asesorar y atender solicitudes de subvenciones.
 - Organizar las comisiones técnicas.
 - Elaborar informes ejecutivos y puntos de cuenta.
 - Actualizar solicitudes en el sistema de información en línea.
 - Realizar el seguimiento de las subvenciones otorgadas.
 - Revisar y avalar informes de cierre.

- Atender y asesorar a tecnólogos e innovadores.
 - Atender a usuarios PEII.
 - Preparar comisiones de evaluación del PEII categoría innovadores.
 - Elaborar informes.
- **Diciembre de 2016 hasta la actualidad. Universidad de Los Andes**
Cargo: Investigadora en Ciencias Sociales adscrita al Centro de Investigaciones en Propiedad Intelectual. CIPI-ULA, según decreto No. 1086-2016 de fecha 20 de noviembre de 2016.
- Asesorar a los estudiantes de la especialización en Propiedad Intelectual en la formulación de los proyectos de Trabajo Especial de Grado.
 - Revisar los Trabajos Especial de Grado de los aspirantes a Especialistas en Propiedad Intelectual a los fines de evaluar los requisitos de forma, sistema de citación, método de investigación, redacción, entre otros aspectos.
 - Elaborar instrumentos de evaluación para los Trabajo Especial de Grado.
 - Elaborar informes y documentos de planificación del Centro de Investigaciones.
 - Organizar actividades académicas.
 - Elaborar informes técnicos.
 - Asistir editorialmente la Revista Propiedad Intelectual, preparación de convocatorias, invitación a colaboradores, elaboración de base de datos de árbitros, seguimiento al proceso de arbitraje, correcciones de forma, participación en las sesiones de prueba y correcciones editoriales, seguimiento al proceso de diagramación, entre otras actividades vinculadas al proceso editorial de la revista.

Idiomas

- **Inglés:** Nivel intermedio oral y escrito

Manejo de herramientas informáticas

- Dominio a nivel usuario de: Word, Excel, Access, PowerPoint, Internet Explorer y Microsoft Outlook.
- Dominio a nivel de usuario en el uso de herramientas de Open Office (Software Libre), en sus versiones Canaima, Ubuntu y Debian.
- Dominio del Google Classroom.
- Dominio de Camtasia Studio.

Participación en otras actividades académicas durante los últimos años:

2017:

- Organizador del curso: La Economía Creativa y La Propiedad Intelectual. Universidad de Los Andes.
- Asistente al taller sobre manejo de recursos y técnicas de búsqueda de información especializada para el desarrollo de proyectos innovadores. Universidad de Los Andes.
- Asistente al taller sobre redacción de artículos científicos y normas APA.
- Asistente al taller sobre patrimonio cultural: protección, preservación y gestión. Universidad de Los Andes.
- Participación como ponente en los talleres y reuniones sobre Propiedad Intelectual en la Fundación CIEPE. San Felipe. Estado Yaracuy.

2018:

- Participación en calidad de asistente en el Taller de redacción de artículos científicos a cargo de la Profesora Delfina Trinca. Universidad de Los Andes.
- Participación en calidad de asistente en el Seminario Permanente en Línea “Comunicación de la Ciencia”, realizado desde el 10 de abril al 17 de julio de 2018, organizado por la Secretaría de Investigación y Estudios Avanzados, Redalyc. Universidad Autónoma del Estado de México.
- Participación como ponente en la Charla “El Derecho de Autor y aspectos de interés para los espacios bibliotecarios” en el marco del día del libro y del Derecho de Autor dictado en la Biblioteca de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la Universidad de Los Andes, abril 2018.
- Participación como ponente en el Taller para la Formulación de Proyectos organizado por el Instituto de Proyectos Especiales de CORPOANDES, septiembre de 2018.

2019

- Participación como ponente en las Jornadas FACES Universidad de Los Andes. Organizaciones Disruptivas. 2019. Con la ponencia “Las marcas colectivas como imaginarios institucionales de la sociedad”
- Relatora de las III Jornadas Académicas del GILOG. Universidad de Los Andes.

2020:

- Miembro del equipo organizador del I Encuentro de la Red-Veo.
- Participación como ponente en el II Simposio de Negocios y Desarrollo Internacional y el I Encuentro de la Red Venezolana de Estudios

Organizacionales con la ponencia Las marcas colectivas como imaginarios organizacionales y socio estructurales en Venezuela. Caso de Estudio: “Dr. José Gregorio Hernández”.

- Participante en el Foro «Indicaciones geográficas y denominaciones de origen: un instrumento para el desarrollo del medio rural merideño.
- Miembro del equipo organizador de los foros chat sobre patentes, signos distintivos y derechos de autor, dirigidos a los aspirantes a la XII Cohorte de la Especialización en Propiedad Intelectual de la Universidad de Los Andes, Mérida-Venezuela.

Miembro de Comisiones Técnicas y otras actividades académicas

- Miembro del Comité Organizador del Encuentro Zonal Científico Infantil y Convención Zonal Juvenil del Programa Centros de Ciencias. Año 2003.
- Miembro del Comité Organizador del Evento Tecnología y Espacio Local. Año 2005.
- Miembro de Jurado de Trabajos Científicos y Tecnológicos de los Centros de Ciencias, Tecnología y Educación Ambiental. Año 2005.
- Secretaria del Jurado del Premio Regional de Tecnología, menciones: Desarrollo Tecnológico, Investigación Tecnológica e Inventiva Tecnológica. Edición 2010. Año 2010.
- Miembro suplente de la Comisión Técnica del Programa de Subvenciones durante el lapso 2012-2013.
- Miembro Principal de la Mesa Técnica Regional del Programa de Apoyo a la Inventiva Tecnológica. Año 2013.
- Participación como secretaria en el Comité de Postulaciones de los Premios Regionales en Ciencia y Tecnología. Ediciones 2012 y 2013. Año 2014.
- Comisión evaluadora de los carteles en el área de innovación social, seguridad ciudadana y convivencia solidaria en el marco del Encuentro Regional Andino de Ciencia, Tecnología e Innovación, año 2014.
- Miembro Principal de la Comisión Técnica del Programa de Subvenciones durante el lapso 2017-2018.
- Asistente Académico Editorial de la Revista Propiedad Intelectual del Centro de Investigaciones en Propiedad Intelectual CIPI-ULA adscrito a la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la Universidad de Los Andes. Desde el 2016 hasta la actualidad.
- Miembro principal del jurado para la realización de concursos internos y externos para optar por cargos en la Universidad de Los Andes en representación del Centro de Investigaciones en Propiedad Intelectual.

- Designada como Coordinadora de Extensión de Centro de Investigaciones en Propiedad Intelectual, Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la Universidad de Los Andes. Julio 2018.
- Miembro del Consejo de Redacción del Boletín del Instituto de Proyectos Especiales. Ministerio de Planificación y Desarrollo. Mérida-Venezuela 2021.