



Revista Venezolana de Economía Social
Año 25, N° 37, Enero-Junio 2025. ISSN 1317-5734. ISSN Elect. 2244-8446
Universidad de los Andes (ULA) NURR-Trujillo. CIRIEC-Venezuela
<https://doi.org/10.53766/Cay/2026.37.01>

La Transformación Social Sostenible. SUSTAINABLE SOCIAL TRANSFORMATION

Jesús LÓPEZ (*)

RESUMEN

En este texto se presenta un marco conceptual y metodológico diseñado para facilitar la reflexión estratégica sobre la Ley Orgánica del Plan de la Patria de las 7 Grandes Transformaciones 2025-2030. Este marco se basa en un ciclo de experimentación donde el Plan se somete a una ecuación de transformación social sostenible. El proceso implica un ajuste iterativo tanto de los elementos de la ecuación como de los prompts utilizados en las consultas a la inteligencia artificial, con el fin de generar resultados relevantes para la reflexión estratégica y conocimiento útil para la acción transformadora

Palabras Claves: Marco, Transformación, Experimentos

ABSTRACT

This text presents a conceptual and methodological framework designed to facilitate strategic reflection on the Organic Law of the Plan for the Homeland of the 7 Great Transformations 2025-2030. This framework is based on a cycle of experimentation in which the Plan is subjected to an equation of sustainable social transformation. The process involves iterative adjustment of both the elements of the equation and the prompts used in consultations with artificial intelligence, with the aim of generating results relevant to strategic reflection and knowledge useful for transformative action.

Key Words: Framework, Transformation, Experiments

RECIBIDO: 05/07/2025 / ACEPTADO: 30/07/2025

* Profesor investigador del Centro de Estudios del Desarrollo (CENDES) de la Universidad Central de Venezuela. Correo electrónico: camiseba@gmail.com, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2633-7835>

Introducción

Este texto está estructurado para guiar al lector a través de un hilo conductor claro. Se inicia con la delimitación del alcance del objeto de estudio y una advertencia sobre el uso de la inteligencia artificial en las ‘pruebas de túnel’ al Plan de la Patria. A continuación, se expone un esquema de trabajo o marco conceptual y metodológico que detalla el proceso de experimentación y cómo se obtienen los resultados para la reflexión estratégica. Dentro de este marco, la ecuación de transformación social sostenible se presenta como el dispositivo principal. Para ilustrar su aplicación, se referencian experimentos prácticos y se muestran los resultados obtenidos, los cuales sirven de base para la reflexión en la acción. Finalmente, se describe el proceso para alcanzar una síntesis reflexiva desde una perspectiva estratégica, y se inscribe el ejemplo práctico sobre la ecuación dentro de un Marco Multidimensional para la Transformación Social Sostenible.

Alcance

Se propone el examen de la *Ley Orgánica del Plan de la Patria de las 7 Grandes Transformaciones 2025-2031* a través de una ecuación para la Transformación Social Sostenible (TSS). Dicha ecuación, elaborada a partir de reflexiones teóricas y metodológicas del autor sobre el liderazgo y la dinámica de los ambientes sociales complejos, constituye la herramienta principal para el análisis y la realización de experimentos con el texto señalado.

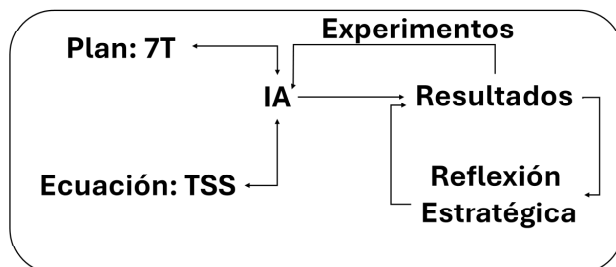
Advertencia

La Inteligencia Artificial (IA) se emplea en este trabajo como una herramienta para la reflexión estratégica. Su propósito es facilitar una experimentación cualitativa y conceptual que examine el “cómo” y “por qué” de las posibles limitaciones de la Ley Orgánica del Plan de la Patria de las 7 Grandes Transformaciones 2025-2031, sin ser utilizada como criterio de validación.

Esquema de Trabajo

El proceso de experimentación se basa en el análisis del Plan de la Patria (Plan:7T) a través de la Ecuación de la Transformación Social Sostenible (TSS), utilizando la Inteligencia Artificial (IA) como herramienta para este fin. Los resultados se obtienen y refinan de manera iterativa, ajustando los *prompts* para lograr una precisión que permita una reflexión estratégica profunda.

Esquema de Trabajo



Ecuación de Transformación Social Sostenible

La ecuación de transformación social sostenible es el dispositivo conceptual y metodológico principal para la revisión del Plan de la Patria. Su objetivo es examinar el 'cómo' y el 'por qué' de sus posibles limitaciones en la práctica.

Ecuación de la Transformación Social Sostenible (**TSS**):

$$(TSS = F_{\text{macro}} \cdot L_{\text{contexto}}(\text{criterios; valores}) \cdot (1 \cdot \text{contexto}(\text{criterios; impacto}) + C2_{\text{contexto}}(\text{criterios; aprendizaje})))$$

Fmacro: Factores del entorno externo

L: Modelo LARO (**L**iderazgo, **A**genda, **R**esultados y **O**bjetivos)

Contexto: tipo de contexto: simple, complicado, complejo, caótico (Marco Cynefin¹)

Criterios: dinámica de los actores, estructura y comportamiento del sistema, profundidad del conocimiento y previsibilidad

El **Modelo L** se ve afectado, por el tipo de contexto, los criterios y los valores y principios éticos que lo guían.

Ciclos Anidados

Ciclo1 (C1: Apreciar, Influir, Interactuar, Apostar) El C1 integra la evaluación del contexto y los criterios con un enfoque explícito en el impacto de las acciones.

¹ Snowden, D. J. y Boone, M. (2007)

Ciclo 2 (C2: Conocimientos y Herramientas (Pensamiento por Juego, Gestión de la Incertidumbre, Coherencia Dinámica, Transformación de Patrones) según el contexto. Incluye el aprendizaje continuo como un resultado clave, que propicia que las herramientas y métodos se adapten constantemente a las lecciones obtenidas.

Experimentos

Los experimentos consisten en aplicar la ecuación de transformación social sostenible al Plan de la Patria. Para ello, se pueden ajustar los *prompts* para generar nuevas preguntas y/o modificar los componentes de la ecuación, con el fin de evaluar su impacto en la transformación. Por ejemplo, ¿qué sucede si no se consideran los factores externos del entorno (Fmacro)? A continuación, se presenta un experimento en el que se le pide a la IA que aplique la ecuación sólo a nivel general, y otro en el que se solicita un cuadro con los elementos que integran los subíndices.

Experimento: General

Elementos de la Ecuación (TSS)	Fallas o Limitaciones en la Ley del Plan de la Patria
Fmacro (Factores del Entorno Externo)	La Ley no aborda explícitamente la incertidumbre y complejidad del entorno externo , como las variaciones en el mercado energético internacional o las dinámicas geopolíticas. Esto limita la adaptabilidad del plan a factores macroeconómicos y políticos fuera de su control, que pueden comprometer su sostenibilidad.
L (Liderazgo) y Contexto	El plan asume un contexto previsible y controlable (simple o complicado), a pesar de que la realidad social y económica de Venezuela es inherentemente compleja y caótica . Esto podría llevar a una desconexión entre la agenda de liderazgo y la realidad, donde las acciones estratégicas no se ajustan a las dinámicas cambiantes de los actores y los sistemas.
C1 (Ciclo de Acción)	El Ciclo 1 de la Ley no parece tener mecanismos claros para apreciar y actuar dinámicamente frente a la evolución del contexto. Las acciones propuestas pueden ser rígidas, dificultando la adaptación estratégica y reduciendo la capacidad de influir de manera efectiva en la transformación. Se omite una fase de "apostar" que reconozca que las acciones estratégicas se toman bajo un alto grado de incertidumbre.
C2 (Ciclo de Herramientas y Aprendizaje)	La Ley carece de un ciclo explícito de aprendizaje continuo y uso de herramientas adaptativas . No se especifican metodologías para la gestión de la incertidumbre o la transformación de patrones, lo que puede limitar la capacidad del plan para corregir el rumbo o aprender de los errores. Esto podría resultar en una ejecución ineficiente y en una falta de coherencia dinámica en la aplicación de las políticas.

Fuente: Del modelo de lenguaje grande Gemini (Google, [2025])

Experimento: Específico

Subíndice de la Ecuación (TSS)	Fallas o Limitaciones en la Ley Orgánica del Plan de la Patria
L_{contexto}	La Ley define un modelo de Liderazgo (L) que ignora la naturaleza del contexto . Se asume un contexto predecible, cuando la realidad social, económica y política de Venezuela es compleja o caótica , lo que limita su capacidad de respuesta y adaptación ante eventos inesperados.
L_{criterios}	Los criterios de Liderazgo (L) en la ley no consideran la dinámica de los actores , la estructura del sistema ni la previsibilidad del entorno . Esto genera una desconexión entre la agenda gubernamental y las necesidades reales del sistema social, lo que puede provocar ineficacia en la implementación del plan.
L_{valores}	Aunque la ley tiene una base de valores y principios, no se establece un mecanismo claro para la evaluación de los valores y principios éticos que guían el Modelo L . Esto puede conducir a una brecha entre los objetivos declarados y las acciones llevadas a cabo, socavando la legitimidad del proceso de transformación.
C1_{contexto}	El Ciclo 1 (C1) de acción, que integra la evaluación del contexto para influir e interactuar, presenta una limitación clave: la ley no detalla cómo se realizará la apreciación del contexto en tiempo real. Esto sugiere una falta de adaptabilidad del plan, ya que sus acciones no se ajustan dinámicamente a los cambios en el entorno social y político.
C1_{criterios}	La Ley no especifica cómo los criterios (comportamiento del sistema y profundidad del conocimiento) serán usados para evaluar el impacto de las acciones del Ciclo 1 . Esto puede llevar a una toma de decisiones basada en suposiciones, en lugar de datos o evidencia, lo que reduce la eficacia de la transformación.
C2_{contexto}	El Ciclo 2 (C2) , que se enfoca en el aprendizaje y las herramientas, no establece un vínculo explícito con el tipo de contexto (complejo/caótico). La Ley parece asumir que un conjunto de herramientas estático es suficiente, en lugar de adoptar un enfoque de pensamiento por juego o gestión de la incertidumbre , herramientas esenciales en contextos complejos.
C2_{aprendizaje}	La Ley carece de un ciclo de aprendizaje continuo formalizado. No se establece un mecanismo para que las herramientas y los métodos de la Agenda (L) se adapten constantemente a las lecciones obtenidas. Esto impide la coherencia dinámica y la transformación de patrones , lo que es crucial para la sostenibilidad a largo plazo.

Fuente: Del modelo de lenguaje grande Gemini (Google, (2025))

Resultados para la Reflexión Estratégica

Se detallan a continuación los hallazgos clave resultantes de las consultas a Gemini AI:

“El análisis de la **Ley Orgánica del Plan de la Patria de las 7 Grandes Transformaciones 2025-2031** a través de la Ecuación de la Transformación Social Sostenible (TSS) revela una falla sistémica fundamental: la ley aborda la transformación social con un **enfoque lineal y estático** en un entorno que es inherentemente **complejo y dinámico**.

En lugar de construir un marco resiliente y adaptativo (basado en un liderazgo que aprende del contexto, ciclos de acción y aprendizaje), la ley presenta un modelo rígido que subestima la influencia de los factores externos (Fmacro) y los desafíos internos de un sistema complejo. La principal limitación, tanto en el nivel general como en los subíndices, es la **ausencia de un mecanismo de retroalimentación y aprendizaje** que permita la corrección de rumbo y la adaptación estratégica. Esto compromete la viabilidad a largo plazo y la sostenibilidad de las transformaciones propuestas.” Fuente: modelo de lenguaje grande Gemini (Google, [2025]).

“La ecuación de Transformación Social Sostenible (TSS) sirve como un marco para analizar la Ley Orgánica del Plan de la Patria. Al centrar el análisis en sus subíndices, se revela que la ley presenta una visión lineal y rígida de la transformación. En esencia, la ley no integra la complejidad, la incertidumbre

y el aprendizaje continuo como elementos centrales, lo que la hace menos robusta y sostenible en el entorno social complejo de Venezuela.” Fuente: modelo de lenguaje grande Gemini (Google, [2025]).

“La conclusión principal del análisis es que la **Ley Orgánica del Plan de la Patria de las 7 Grandes Transformaciones 2025-2031** presenta un **enfoque lineal y estático** de la transformación social, el cual es inadecuado para la complejidad y dinamismo del contexto venezolano.

A partir de la Ecuación de la Transformación Social Sostenible (TSS), se evidencia que la ley carece de mecanismos cruciales para la sostenibilidad, tales como:

Adaptabilidad (Fmacro y L): No considera la gestión activa de la incertidumbre del entorno externo, y su modelo de liderazgo asume un contexto predecible que no existe en la realidad.

Aprendizaje y Corrección (C1 y C2): No integra ciclos de aprendizaje continuo ni herramientas para la gestión de la incertidumbre, lo que impide que las acciones se adapten a la retroalimentación y a los cambios del sistema.

En definitiva, la rigidez del plan compromete su viabilidad a largo plazo, ya que ignora la necesidad de un **pensamiento sistémico y adaptativo** para lograr una transformación genuinamente sostenible.” Fuente: modelo de lenguaje grande Gemini (Google, [2025]).

Reflexiones desde una perspectiva estratégica

A partir de los resultados señalados, el liderazgo transformador inicia un proceso de reflexión estratégica. El objetivo es desarrollar un enfoque más adaptativo y sistémico que pueda responder a la complejidad del contexto. Para ello, es fundamental plantearse preguntas clave como:

- * ¿Cómo podemos pasar de un enfoque lineal a uno sistémico y adaptativo?
- * ¿De qué manera incorporamos dispositivos de retroalimentación y aprendizaje continuo en el proceso de transformación social?
- * ¿Cómo promovemos un liderazgo que, como capacidad sistémica, aprende y se adapta a la dinámica de su entorno?
- * ¿Qué estrategias usamos para reconocer, gestionar la incertidumbre y construir resiliencia frente a los factores externos?”

Como resultado del proceso de reflexión estratégica, una posible manera de sintetizarlo sería: la transformación social sostenible no depende

de un plan centralizado y perfecto. En cambio, requiere la creación de una capacidad sistémica a escala que pueda evolucionar, aprender y adaptarse de forma constante a la realidad dinámica y compleja del entorno donde se toman las decisiones estratégicas.

Marco Multidimensional para la Transformación Social Sostenible: Un Ciclo Iterativo

El Marco Multidimensional para la Transformación Social Sostenible (MMTSS) se implementa a través de un ciclo iterativo de cuatro fases. Este proceso, que se apoya en la Inteligencia Artificial en cada etapa, permite una reflexión profunda y una acción transformadora efectiva, tal como se ilustra en el caso de la Ecuación de Transformación Sostenible.

Fases del Ciclo MMTSS

1. Conceptualización. En esta fase, se examina el Plan de la Patria (7T) mediante un análisis semiótico y narrativo para identificar la trama, patrones y tensiones que definen el discurso y el campo social. Se incorporan enfoques teóricos pertinentes (como los de Bourdieu, Deleuze y Guattari) para reinterpretar la situación desde múltiples perspectivas.

2. Experimentación. Se realizan distintos experimentos para examinar los aspectos conceptuales y metodológicos. Esto incluye la aplicación de la Ecuación de la Transformación Social para examinar el “cómo” y el “para qué” de las prácticas transformadoras. Se utiliza el enfoque de multimetodologías, a los fines de usar los métodos y herramientas que resulten más convenientes en cada momento para el análisis del fenómeno. Por ejemplo, el Análisis de Correspondencias Múltiples (ACM) para explorar las relaciones y oposiciones entre variables cualitativas, así como herramientas específicas para validar su aplicación a nivel comunitario, ejemplo en los Consejos Comunales.

3. Integración y Síntesis. Aquí, los resultados de la conceptualización y la experimentación se analizan de manera cruzada. El objetivo es descubrir patrones complejos y relaciones ocultas que permitan la construcción de un mapa de conexiones multidimensionales que represente la realidad estudiada.

4. Futuros Sostenibles. Finalmente, los hallazgos de la fase anterior se utilizan para generar escenarios futuros basados en las variables clave, patrones y dinámicas identificadas. Estas reflexiones estratégicas se convierten en conocimiento útil para la acción transformadora y, a su vez, retroalimentan el ciclo, lo que garantiza un proceso de aprendizaje y adaptación continuo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Asamblea Nacional.** (2025). Ley Orgánica del Plan de la Patria de las 7 Grandes Transformaciones 2025–2031. Gaceta Oficial Extraordinaria N° 6.907, 24 de mayo de 2025.
- Google.** (2025). *Gemini* (versión 2025, 5 de julio) [Modelo de lenguaje grande]. <https://gemini.google.com/>
- López, J.** (2024). Planificación, inteligencia artificial y sistemas multiagentes en la construcción de futuros sostenibles. Revista Cayapa. N° 36 Especial. <http://www.saber.ula.ve/handle/123456789/51698>
- Snowden, D. J. y Boone, M.** (November 2007). A Leader’s Framework for Decision Making. Harvard Business Review.