

La grannacional en el proyecto contrahegemónico del ALBA-TCP

María del Carmen Pérez González¹

Recibido: 13/01/2021

Aceptado: 10/09/2021

RESUMEN

Mediante un análisis hermenéutico es objetivo del presente artículo examinar el carácter contrahegemónico de la grannacional, a partir de su naturaleza socioeconómica, delimitada a sus relaciones y sus propósitos, para identificar su similitud con el ALBA-TCP y su distanciamiento de la transnacional. A pesar del retraimiento de la grannacional, ésta ofrece lecciones en la elaboración de futuras propuestas contrahegemónicas.

Palabras Clave: ALBA-TCP, Contrahegemónico, Dominación, Grannacional, Transnacional.

The grannational on the contrahegemonic ALBA-TCP's project

ABSTRACT

Through the hermeneutic interpretation is the objective of the present article to examine the contrahegemonic grannational character, from its socioeconomic nature, fixed on its relations and purposes, to identifier its similitude with the ALBA-TCP and its distance from the transnational. Although the grannational retreated, she offers lessons for further contrahegemonic purposes.

Keywords: ALBA-TCP, Contrahegemonic, Domination, Grannacional, Transnacional.

¹ Master en Temas Interdisciplinarios de América Latina, el Caribe y Cuba por la Universidad de La Habana. Profesora adscrita al Departamento de Desarrollo Económico, Facultad de Economía, Universidad de La Habana, Cuba. Temas de interés: integración económica regional, desarrollo, pensamiento cubano. Dirección institucional: calle L, esquina 21, Vedado, La Habana, Cuba. Correo electrónico: maracose@nauta.cu.

Introducción

Una de las formas de oposición emergida en el siglo XXI en el continente latinoamericano, fue protagonizada por un grupo de países asociados en torno a la Alianza Bolivariana para las Américas - Tratado de Comercio de los Pueblos (ALBA-TCP). Su enfrentamiento estuvo dirigido contra la iniciativa del gobierno de Estados Unidos de crear la Asociación de Libre Comercio para las Américas (ALCA).

Posteriormente, el ALBA-TCP esgrimió la propuesta de proyectos y empresas de carácter multinacional denominadas grannacional, contra la hegemonía ejercida por los países dominantes a través de las transnacionales, fundamentalmente de origen norteamericano, por ser las mayoritarias en América Latina. Con ese término son denominados los proyectos y empresas de la mencionada asociación integracionista, y está inspirada en la idea bolivariana de la gran nación latinoamericana, su constitución supone la presencia de dos o más países en áreas de interés para la asociación.

Los estudios en torno a la grannacional consultados², se han propuesto para su tratamiento conceptual y analítico³. Esos estudios han estado centrados en poner de relieve su carácter transnacional y regional. Los autores se refieren a sus fundamentos ideológicos y axiológicos, siguiendo las pautas de los análisis en torno al ALBA-TCP.

También existen estudios de caso asociados con experiencias de empresas de ese tipo. En ese sentido, destacan su dimensión política e ideológica, inspirada en los fundamentos históricos bolivarianos y martianos de la unidad latinoamericana, así como de la justicia social⁴. Esos estudios se desarrollaron en empresas grannacionales creadas en el sector tanto farmacéutico⁵ como

² Aponte, Maribel. «Mapas de mercancías, empresas grannacionales y cadenas de producción regionales de la Alianza Bolivariana: Marco conceptual, metodología y análisis preliminar», en: Aponte, Maribel (coord.). *El nuevo regionalismo estratégico. Los diez primeros años del ALBA-TCP*, Buenos Aires, CLACSO, 2010.

³ Zambrano, A. *Visión del ALBA-TCP sobre la dimensión productiva de la integración. Reunión entre los mecanismos regionales y subregionales de integración sobre dimensión productiva*, Caracas, Venezuela, SELA, 2011.

⁴ González, Abel. *Los desafíos de la integración en América Latina y el Caribe*, La Habana, Ediciones Abril, 2016.

⁵ Ramírez, Zulma. *La grannacional en el sector médico farmacéutico como mecanismo del nuevo tipo de integración para el desarrollo ALBA-TCP en la región latinoamericana y caribeña*. Tesis doctoral. Santa Clara, Villa Clara, Cuba, Universidad Central «Marta Abreu», 2013.

agropecuario⁶, durante la primera década del ALBA-TCP, período de avance de los proyectos grannacionales, en concordancia con la favorable evolución que exhibía ese esquema integracionista.

Pero en el contexto de su segunda década de existencia, se ha producido un viraje en la tendencia evolutiva de esa instancia regional que no la favorece y se manifiesta en la retirada de algunos de sus miembros y el detenimiento de algunos proyectos. A ese período corresponde un estudio en el sector alimentario⁷ en el que se analizan los éxitos y también el retroceso a partir del año 2013.

Otros autores, al estudiar el ALBA-TCP, también se refieren a la grannacional⁸ aun cuando no sea ese su objeto particular⁹. Esos tratados se encuentran sustentados en documentos fundacionales, los emanados de las cumbres celebradas por esa asociación regional, así como en discursos de los presidentes de los países miembros. En ese sentido, se corresponden con los enfoques y las fuentes de los estudios realizados en torno al esquema integracionista ALBA-TCP, en los cuales no es frecuente la contrastación teórica¹⁰.

En las fuentes consultadas puede inferirse el carácter contrahegemónico reconocido por los autores a la grannacional. Sin embargo, no ha sido posible encontrar una interpretación apoyada teóricamente en el concepto de hegemonía de Gramsci o en estudios derivados de la propuesta de este autor, que ponga de relieve ese carácter, tal como lo ha sido en el ALBA-TCP.

La integración en general y, el ALBA-TCP en particular, atraviesan un proceso de estancamiento cuando no de retroceso, y consecuentemente también lo hacen sus proyectos, entre los cuales se encuentra la grannacional. No obstante, como propuesta emanada de los países dominados, es expresión de una perspectiva que amerita un detenimiento del cual se pudieran extraer enseñanzas para el futuro, encaminadas a nuevas propuestas de integración o a la modificación de las ya existentes.

⁶ Michelutti, Lucía. *Los pequeños agricultores en el marco alternativo de los gobiernos socialistas: Venezuela y el tratado de comercio de los pueblos Alba*, La Paz, Plural editores, 2012.

⁷ Linares, Rosalba. «ALBA-TCP. (ECOALBA)/PETROCARIBE: zona económica y soberanía alimentaria», *Geoenseñanza*, 2014, pp. 81-114.

⁸ Briceño Ruiz, José. «Del regionalismo abierto al regionalismo poshegemónico en América Latina», en: Soto, Willi (eds.), *Política internacional e integración regional comparada en América Latina*, San José, CLACSO, 2014, pp. 23-33.

⁹ Gratiús, Susanne y Puente, Juan Manuel. «¿Fin del proyecto alternativo Alba? Una perspectiva política y económica», *Revista de Estudios Políticos*, no. 180, 2018, pp.229-252.

¹⁰ Absell, Christopher. «El Alba-Tcp mirado con buenos ojos», *Problemas del Desarrollo. Revista Latinoamericana de Economía*, vol. 43, no. 169, 2012, pp.73-95.

Resulta de interés identificar puntos de contacto de la grannacional con la instancia en la cual ha evolucionado: el ALBA-TCP. Igualmente interesante es contrastar su naturaleza socioeconómica con la transnacional. Ambos intereses posibilitarán poner de relieve su carácter contrahegemónico, por tratarse de una propuesta emancipadora que busca la ruptura con los patrones ideológicos y culturales del polo dominante.

De ahí la pertinencia de un análisis de la naturaleza de la grannacional, que ha quedado situada en el presente estudio en sus relaciones y sus propósitos. Para desarrollar ese examen se acudió al concepto hegemonía de Gramsci, así como a la contrahegemonía derivada de interpretaciones posteriores. Por tratarse de un proceso que rebasa el nivel nacional para el cual el autor formuló su propuesta, resulta pertinente someter ambas categorías a un proceso hermenéutico que permite el examen desde la perspectiva de la hegemonía y la contrahegemonía.

Ello permitirá valorarla como un mecanismo contrahegemónico frente a las empresas transnacionales. Con esa intención se realizará un análisis e interpretación de los textos identificados, en los cuales es tratada la grannacional directa o indirectamente como parte del ALBA-TCP. De esa forma será posible aportar una interpretación de la grannacional que da continuidad a la conceptualización del término, derivada de los estudios precedentes en el tema, los cuales al centrarse en su contenido axiológico, ideológico y ético, sugieren su carácter contrahegemónico.

El contexto de finales de la segunda década del siglo XXI, en el que se ha producido un repliegue del esquema ALBA-TCP y de su mecanismo grannacional, su estudio resulta pertinente para la reflexión en analogía con otros mecanismos integracionistas que operan simultáneamente en el área. De esa forma será posible apreciar su validez para futuras propuestas contrahegemónicas o en la revitalización de las existentes en América Latina.

El estudio se corresponde con una metodología analítica-hermenéutica, apoyada en el análisis de fuentes teóricas. Comprende un enfoque histórico al analizar la evolución de la categoría en estudio que permite comparar dos momentos diferenciables: uno de avance y otro de estancamiento. Posee una perspectiva crítica que toma en cuenta tanto la dinámica interna de la grannacional como el contexto en el cual evoluciona.

1. La grannacional frente a las cadenas globales de valor

El siglo XIX situó a los pueblos latinoamericanos ante el dilema de la independencia política, en cuyo empeño Simón Bolívar no dudó en comprometer su fortuna, nombre y vida para lograr la elevación a repúblicas con criterio continental. Posteriormente, el siglo XX simultaneó la independencia económica con el subdesarrollo que sobrevivió la centuria hacia el siglo XXI, en un contexto globalizado y neoliberal donde las empresas transnacionales se afianzan como protagonistas, si bien introducen modificaciones en sus procedimientos con vistas a mantener e incluso fortalecer la dominación en las áreas donde se instauran.

Las empresas transnacionales, agentes de la internacionalización del capital y de las relaciones que de él se derivan, se ven compulsadas a modificar sus mecanismos de actuación como medidas de ajuste al contexto. Esos cambios han provocado incluso modificaciones semánticas en correspondencia con la naturaleza de los procesos. En ese sentido, se produjo la incorporación de términos tales como transnacionalización y globalización para denominar la dinámica en la que se internacionaliza el capital.

Las empresas transnacionales han contribuido a reforzar la hegemonía de los centros de poder sobre los países periféricos en los cuales se instalan, mediante el traslado y asimilación de percepciones y comportamientos que trascienden la esfera económica, alcanzando la moral y la cultura¹¹.

Pero esas prácticas también encuentran oposición en el pensamiento generado en el Sur, así como en las agendas de los movimientos de izquierda¹². El disenso con las modalidades de la dominación sobre los países latinoamericanos, ha tenido diversas formas de expresión a través de su historia poscolonial, cuando los mecanismos de dominación directa fueron sustituidos por otros más sutiles que al estar anclados en la economía, aparentan dejar fuera las esferas política, ideológica y cultural.

El término hegemonía fue construido por Gramsci¹³ para el análisis de los mecanismos de control del Estado, al cual incorpora como

¹¹ Albarez, Natalia. «El concepto de hegemonía en Gramsci: Una propuesta para el análisis y la acción política», *Revista de Estudios Sociales Contemporáneos*, no. 15, 2016, pp. 150-160.

¹² Márquez-Fernández, Álvaro y Díaz, Zulay. «Algunas consideraciones analíticas en torno al concepto de 'sociedad civil' en Antonio Gramsci», *Revista Venezolana de Ciencias Sociales*, vol. 9, no. 1, 2005, pp.22-35.

¹³ Albarez, N., *op. cit.*

sujeto la sociedad civil y como método el consenso por considerar valiosa la anuencia de los gobernados. El autor no agota sus análisis en el estudio de la hegemonía existente, sino que su propuesta contempla la construcción de una nueva hegemonía, con lo cual deja sentada su percepción de un desafío: la contrahegemonía. Gramsci se detiene en las diversas dimensiones presentes en el ejercicio del poder, que rebasan la política y la economía para alcanzar la moral y la cultura.

Tal construcción es aplicable a los Estados nacionales. Estudios posteriores toman en cuenta la internacionalización de las relaciones capitalistas que suponen igual nivel en la implementación de la hegemonía, con mayor notabilidad de algunos países. En el continente latinoamericano se destaca la presencia de los Estados Unidos¹⁴ (Vélez, 2017). Por ello, la consideración de la validez de los preceptos de Gramsci para la interpretación de los procesos en América Latina, especialmente los integracionistas y en ese marco, la grannacional.

Durante las décadas de 1980 y 1990 del siglo XX, fueron instauradas las empresas maquiladoras. América Latina fue escenario de esa organización económica que produjo beneficios a sus promotores. Pero en el siglo XXI, la transformación de los mecanismos de actuación de las empresas transnacionales las condujo a delinear las cadenas globales de valor. En ellas los encadenamientos superan los netamente productivos que dominaron en las dos últimas décadas del siglo XX, a través de las empresas maquiladoras si bien éstas no han desaparecido de la escena. El diseño y la comercialización son incluidos en redes de empresas relativamente independientes en la gestión, mientras el control de la información, las habilidades y los recursos son ejercidos por las empresas centro, o sea transnacionales¹⁵.

Las necesidades de la acumulación y de valorización del capital guían el cambio de los mecanismos de las empresas transnacionales. Inserta en esa lógica, se implementa la dispersión en el ordenamiento de las fases del proceso de producción mediante la inclusión de varios países. De esa forma se logra aprovechar las fortalezas de las entidades empresariales en términos de recursos naturales o industriales, fuerza de trabajo, mercados e infraestructura y su empleo en los eslabones que generen mayor economía de gastos.

¹⁴ Vélez, Angel e Insuasty, Alfonso. «Movimientos sociales anti hegemónicos ante la crisis del sistema actual», *Revista Kavilando*, vol. 9, no. 2, 2017, pp.549-563.

¹⁵ Gereffi, Gary. «Global value chains in a post-Washington», *International Political Economy*, 2014, pp. 9-39.

Las alusiones a las ventajas en términos de productividad y rentabilidad de este tipo de encadenamiento, elementos de enorme importancia en la teoría y la práctica neoliberal, resultan recurrentes. En congruencia con esa lógica de pensamiento, el fortalecimiento de la subordinación de las economías de los países subdesarrollados a los centros de poder, permanece al margen de sus valoraciones aun cuando es éste precisamente, su resultado más notorio.

Desde el Sur las propuestas descolonizadoras se revelan ante la dominación hegemónica. A los nuevos mecanismos esgrimidos por las empresas transnacionales en el marco de globalización, un grupo de países asociados en torno a la Alternativa Bolivariana para las Américas - nombre original de la asociación, renombrada Alianza Bolivariana para las Américas y posteriormente se le adicionó Tratado de los Pueblos -, se opuso a tales mecanismos a través de la grannacional.

La creación del ALBA-TCP fue posible en un contexto favorecido por el ascenso al poder de líderes de izquierda en varios países latinoamericanos, especialmente en Venezuela, Bolivia y Ecuador. Los nuevos gobernantes incluyeron en sus agendas la atención social, postura con la cual asumían la deuda que sus predecesores fomentaron con la implementación de las políticas neoliberales.

La grannacional actúa en el marco del ALBA-TCP, asociación que es reconocida como una propuesta que se opone a la hegemonía¹⁶. Sin embargo, no ha sido posible encontrar en la bibliografía consultada, una interpretación de la grannacional que esté centrada en su carácter contrahegemónico de forma intencionada y explícita. De ahí la consideración de la pertinencia de un estudio desde esa perspectiva.

Por esa razón, en la presente indagación es propósito un acercamiento a la naturaleza de la grannacional propuesta al nivel del ALBA-TCP, con énfasis en su carácter contrahegemónico desde los referentes teóricos sentados por Gramsci, en congruencia con la modalidad del regionalismo en el cual tiene lugar el ALBA-TCP.

Tal es la intención en el presente informe. En este sentido, se procederá a una primera aproximación a la naturaleza socioeconómica de la grannacional. Ello supone un detenimiento en las dos dimensiones a las cuales ha quedado delimitado el objeto: las relaciones y los propósitos que le son propios, en la identificación de similitud con el esquema integracionista ALBA-TCP al que se adscribe. La contraposición de sus fundamentos - relaciones y propósitos - con

¹⁶ Absell, C., *op. cit.*

los de las empresas transnacionales, permiten valorarla como un mecanismo contrahegemónico.

Un análisis de este corte podría dar continuidad a la conceptualización del término, realizado en torno a los documentos fundacionales, cumbres y discursos, así como en los proyectos grannacionales en el sector farmacéutico y en la agricultura, mencionados con anterioridad. Con ese propósito se realizará un análisis e interpretación de los textos en torno a ese esquema en general y a la grannacional en particular.

El estudio no desconoce las limitaciones para el exitoso desenvolvimiento de los proyectos y empresas grannacionales, algunas de las cuales se encuentran asociadas con su funcionamiento, mientras otras surgen de fuerzas opuestas a las intenciones emancipadoras.

2. La grannacional en las relaciones que promueve el ALBA-TCP

En el polo dependiente del capitalismo, el pensamiento emancipador se proyecta en alternativas no sólo al sistema capitalista en general, sino también a sus mecanismos de actuación en particular. La grannacional, objeto en torno al cual fue situado el presente estudio, se erige justamente en oposición a la empresa transnacional. Tales empresas operan en el mecanismo de las relaciones económicas internacionales, a tono con los intereses del polo dominante en los cuales poseen su asiento.

Al igual que la maquiladora del pasado siglo XX, las actuales cadenas globales de valor fortalecen los nexos de subordinación de las economías de los países dependientes a los centros de poder. Tal es su resultado más notorio aun cuando no forme parte del discurso dominante. Por el contrario, son los éxitos en términos de realización económica los que ocupan la atención: los niveles de ganancia, de venta, la presencia en el mercado mundial, entre otros. La pretensión no es otra que la de reforzar la colonización cultural a favor de los intereses de dominación transnacional¹⁷.

A pesar de esas intenciones, desde el Sur se proyecta un pensamiento alternativo en favor de la descolonización de saberes, revelador de las consecuencias de los acuerdos con las empresas transnacionales. Ello no supone el desconocimiento de las tendencias objetivas de las relaciones económicas internacionales que presentan

¹⁷ Giroux, Henry. «La máquina de la desimaginación como base de la incivildad y el autoritarismo: la era de Trump», *Mundo Siglo XXI*, vol. XII, no. 41, 016, pp.5-14.

cada vez con más fuerza, la necesidad de los entrelazamientos de las economías.

Simultáneamente, se operan procesos de regionalización en la formación de bloques de países. Estudiosos del asunto sostienen que en el siglo XXI América Latina asistió a una nueva etapa que se distancia del regionalismo abierto dominante durante la década de 1990 del siglo XX¹⁸. Asociaciones como la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC), la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR) y la Alianza para los Pueblos de Nuestra América de Comercio de los Pueblos (ALBA – TCP) la ilustraron y mostraron su intención de crear instancias emancipadoras, no reproductoras de la hegemonía de las transnacionales en la zona. En ese sentido, compartieron valores e ideología afines a una racionalidad que privilegia al ser humano y la naturaleza.

Para algunos autores¹⁹, a partir de los últimos años de la segunda década del siglo XXI, esa etapa está siendo paulatinamente matizada por rasgos que comienzan a vislumbrar un nuevo regionalismo que retoma las pautas del que fue típico a finales del siglo XX. Uno de esos signos es justamente la prioridad a la dimensión comercial, fomentando los intercambios al nivel de los países y subregiones de América Latina, así como también con los países desarrollados de Europa y Estados Unidos.

El reconocimiento a la existencia de una nueva etapa en el regionalismo latinoamericano en los albores del siglo XXI, usualmente denominado estratégico, no significa que los autores consideren la existencia de homogeneidad en los diversos procesos integracionistas²⁰. Contrariamente, identifican la presencia de fragmentación en torno a tres ejes: integración abierta, revisionista y anti-sistémico²¹. Es en este último en el que se inscribe el ALBA-TCP, proyecto que dio origen a la grannacional.

Con la denominación de grannacional, se identifica el mecanismo del ALBA – TCP²². Sus fundamentos se hallan en los documentos

¹⁸ Dos Santos, Elissandro; Ibáñez, Jesús, Nascimento, Wanderley. «Modelos divergentes de integración : el caso ALBA-TCP y Alianza Pacífico», *Rebela*, vol. 7, no. 1, 2017, pp.115-138.

¹⁹ Aponte, Maribel. *El ALBA-TCP. Entre los regionalismos y la geopolítica*, 2019, disponible en :<http://www.clacso.org.ar/libreríalatinamericana/inicio.php> consulta: (20 de abril de 2020).

²⁰ Briceño, J., *op. cit.*

²¹ Aponte, Maribel. «La teorización del nuevo regionalismo estratégico en el ALBA-TCP», en: Aponte, Maribel y Gloria Amézquita (comp.), *El ALBA-TCP, origen y fruto del nuevo regionalismo latinomeriano y caribeño*, Buenos Aires, CLACSO, 2015.

²² Sanz, Rodolfo. Alba: una propuesta medular de la integración, en: León, I., *La Alba: horizonte latinoamericano del siglo XXI*, Quito, FEDAEPS/ALADI, 2013.

fundacionales de ese esquema integracionista, en las Cumbres celebradas y en discursos de los líderes de los países miembros. En ellos ha sido posible una aproximación conceptual iniciada con anterioridad y que sirve de referente a la presente indagación.

El término fue propuesto por Hugo Chávez²³ animado por la misma intención con la cual presentó la iniciativa del ALBA: en oposición a los mecanismos de dominación transnacional. Ésta, contra el proyecto neoliberal Acuerdo de Libre Comercio para las Américas (ALCA), aquella frente a las empresas transnacionales. Pero ambas forman parte de un mismo proyecto emancipador. Sus antecedentes se encuentran en las ideas de unidad latinoamericana que inspiró a Simón Bolívar²⁴.

Chávez concibió la grannacional como el mecanismo del nuevo carácter de la integración. En sus apreciaciones pueden ser identificados dos niveles: los proyectos como entidad integracionista y las empresas en su concreción en torno a la producción o los servicios. Su carácter esencialmente político²⁵, reafirma la relevancia reconocida por varios autores de esa dimensión para el ALBA – TCP²⁶. Resaltan los programas sociales emprendidos por varios de sus miembros, especialmente Bolivia, Cuba, Ecuador y Venezuela. Pero es la dimensión económica la que involucra la grannacional.

En la proyección y ejecutoria del esquema integracionista, la dimensión social ha ocupado la centralidad²⁷. La inclusión de las grannacionales está considerada un punto de giro en la propuesta del ALBA – TCP²⁸ al incorporar la dimensión productiva, si bien su despliegue ha sido discreto.

Existe consenso en que con el ALBA–TCP se inició un nuevo regionalismo estratégico, no así en su denominación, toda vez que existen diferentes percepciones: 1) poscomercial en la medida de la incorporación de otras dimensiones además del comercio; 2) el posliberal donde la centralidad no se haya en la liberalización del

²³ Chávez, Hugo. *Alba, amanecer de una nueva era*, La Habana, Consejo de Estado, 2005.

²⁴ González, Abel. *Los desafíos de la integración en América Latina y el Caribe*, La Habana, Ediciones Abril, 2016.

²⁵ Ullán de la Rosa, Francisco. «La Alianza Bolivariana para las Américas. Tratado de Comercio de los Pueblos (ALBA-TCP): análisis de un proyecto de integración regional latinoamericana con una fuerte dimensión altermundista», *Estudios Políticos*, 2012, pp.131-170.

²⁶ Bagley, Bruce y Defort, Magdalena. «¿La hegemonía norteamericana en declive? El desafío del ALBA y la nueva integración latinoamericana del siglo XXI», *Revista CS*, no.14, 2014, pp. 314-318.

²⁷ Benzi, Danielle. «El exitoso ocaso del ALBA. Réquiem para el último vals tercermundista», *Nueva Sociedad*, no. 261, enero-febrero de 2016, pp. 77-91.

²⁸ Briceño, J., *op. cit.*

comercio y las inversiones, así como el retorno a la intervención del Estado; y 3) el poshegemónico como construcciones regionales donde la integración social, política, económica y el bienestar resultan relevantes. Los autores que comparten esta última categoría -Pía Riggiozzi y Diana Tussie²⁹- la identifican con la CELAC, la UNASUR y el ALBA-TCP.

Aponte³⁰ sitúa en la lógica del regionalismo poshegemónico tres características de su despliegue: a) la creación de empresas estratégicas en cuya definición el Estado es determinante, b) no ceñirse exclusivamente al ámbito económico y c) las políticas económicas articuladas alrededor del concepto de soberanía. Esas características resultan congruentes con la grannacional dado el rol central de los Estados, la presencia de los proyectos sociales y al igual que el esquema integracionista que la contiene, preserva la soberanía al no crear instancias supranacionales.

La casi inexistente construcción supranacional en los esquemas integracionistas de la región latinoamericana, debido a la no cesión de segmentos de soberanía nacional por parte de los gobiernos, ha acompañado la historia de la integración en América Latina en cada asociación de ese tipo. Existe coincidencia entre los autores en la afirmación de que es ésa una de las barreras que obstaculizan el avance de la integración³¹.

Muhr³² identifica en el ALBA-TCP en tanto instancia de regionalismo estratégico, tres modalidades de alianzas: entre Estados naciones, empresas regionales y empresas estratégicas (PDVSA, ALBA alimentos, etc.). Las tres están presentes en la grannacional.

Las relaciones que promueve el ALBA-TCP entre sus miembros y con terceros, ponen de relieve su naturaleza socioeconómica, que se haya distanciada de la tradicional al incorporar conceptos como la complementación, la solidaridad, la cooperación y las ventajas cooperativas³³. Esas relaciones se extienden a la grannacionales.

²⁹ *Ibidem*.

³⁰ Aponte, M., *op. cit.*, 2015.

³¹ Forero, Mauricio. «Orígenes, problemas y paradojas de la integración latinoamericana», *Revista Análisis Internacional*, 2010, pp.155-182.

³² Muhr, Thomas. La construcción transnacional del ALBA-TCP en el Salvador, Nicaragua y los Estados Unidos de América contra globalización y una política revolucionaria de lugar, espacio y escala, en: Aponte, Maribel (comp.), *El ALBA-TCP origen y fruto del nuevo regionalismo latinoamericano y caribeño*, Buenos Aires, CLACSO, 2015.

³³ Angelilli, Davide. «Por un nuevo modelo de cooperación y desarrollo solidario y complementario», en: Vasapollo, Luis e Isabel Monal (comp.). *Con Gramsci en el Alba de Nuestra América*, La Habana, Ciencias Sociales, 2016.

Tradicionalmente, el fin del comercio internacional en el pensamiento y la práctica, ha estado dirigido a la búsqueda de beneficios derivados de la división internacional capitalista del trabajo y de las diferencias en los niveles de desarrollo entre los países que entablan ese tipo de relaciones. Esa práctica ha conducido a la creación de un grupo de países con economías subordinadas a los que ocupan el centro del sistema.

En la grannacional la propiedad social de los pueblos representados por sus gobiernos, emerge como sujeto³⁴, aun cuando en la práctica no siempre han sido los principales beneficiarios de los recursos del Fondo del ALBA. Por esa razón, la presencia de diferentes actores - las comunidades y los colectivos laborales - resultan claves en su organización y funcionamiento, articulados en el nivel regional en congruencia con su carácter de integración de nuevo tipo³⁵.

La gestión y la autosostenibilidad, así como en el disfrute de los beneficios directos a través del ingreso derivado del trabajo, poseen especial connotación. Aunque en la práctica el Estado se presenta como protagonista en la inversión, la regulación y la planificación, con la intervención de más de un país, ello no excluye la presencia de otros actores económicos que pudiera favorecer los entrelazamientos con la economía comunal, las cooperativas y otras formas de organización existentes en el área latinoamericana.

Las alianzas ya sean comerciales o industriales, presentan al Estado como protagonista en la definición de los sectores y regiones en los que habrán de crearse las empresas grannacionales, dado el carácter multinacional de esas empresas³⁶. No obstante ser la propiedad el centro del sistema de relaciones sociales de producción en las empresas grannacionales, al situar el plano de análisis en la integración regional, las relaciones económicas internacionales cobran importancia. Esas relaciones fueron valoradas por Hugo Chávez en cuatro dimensiones: ideológica, política, social y económica³⁷.

En los próceres de las luchas libertarias contra el colonialismo español, Chávez situó la dimensión ideológica del ALBA-TCP. La dimensión política la define en la democracia, considerada por él en la construcción desde las comunidades y los barrios. Reconoció la necesidad de que la asociación integracionista tuviera un fuerte contenido económico, pero no lo identificó con el comercial. Especial

³⁴ Ramírez, Z., *op. cit.*

³⁵ Michelutti, L., *op. cit.*

³⁶ Aponte, M., *op. cit.*, 2015.

³⁷ Chávez, H., *op. cit.*

atención dedicó tanto en su pensamiento como en la proyección del ALBA-TCP al componente social, devenido elemento distintivo y objeto de los mayores éxitos del esquema³⁸. Esas dimensiones están igualmente presentes en la grannacional.

En esta última el protagonismo corresponde al sector productivo, mientras que las entidades comerciales y de servicio son complementarias para la adquisición de las condiciones de producción y en la redistribución de los beneficios. Por las características de la empresa grannacional descritas, una entidad similar podría cubrir el espacio de la dimensión productiva de la integración, que no ha sido de las más favorecidas en los esquemas ensayados en América Latina. Antes bien, han sido las dimensiones comercial y social las que más se han considerado en los proyectos regionales³⁹.

El análisis de las relaciones presentes en la grannacional realizado, permite establecer una identidad con las que promueve el ALBA-TCP. En ambas entidades la complementación, la solidaridad, la cooperación y las ventajas cooperativas guían los diferentes proyectos de ese orden. Esas relaciones expresan valores que se corresponden con una racionalidad no afín con la hegemónica, que se propone una alternativa crítica para superar los fundamentos y la práctica de la racionalidad de mercado y su expresión en la ideología y la cultura.

Igualmente, el estudio propicia el establecimiento de una diferenciación con respecto a las relaciones que generan las empresas transnacionales que se benefician de las diferencias nacionales y profundizan el subdesarrollo y la dependencia. Esas empresas constituyen vehículos de trasmisión de estilos de vida y conductas afines con la racionalidad liberal.

3. Los propósitos que animan la grannacional

Desde la aparición de la integración en el escenario latinoamericano a finales de la década de 1950 del siglo XIX, sus construcciones han estado motivadas por el interés en lograr el desarrollo, si bien ese concepto posee diferentes interpretaciones. Sin embargo, no ha sido un proceso lineal u homogéneo. En su evolución se presentan diferencias en cuanto a los propósitos que no siempre han estado proyectados al largo plazo.

En ese sentido, la CEPAL desempeñó un importante rol en el fomento de los estudios de la realidad de la región, con la participación

³⁸ Benzi, D., *op. cit.*

³⁹ *Ibidem.*

de especialistas de esa área geográfica. En un primer momento estuvo orientada a la industrialización y la sustitución de importaciones – ISI –. Posteriormente, adicionó la reducción de las desigualdades⁴⁰. Más tarde, en la década de 1970, se orientó hacia los estilos de desarrollo⁴¹.

Los temas macroeconómicos cobraron importancia en la década de 1980. Con posterioridad, en los años 90 se pronunció por la transformación productiva con equidad. En el tránsito del siglo XX al XXI, las ideas neoestructuralistas - Fernando Fajnzylber y José Antonio Ocampo - pusieron de relieve las asimetrías, la desfavorable inserción internacional, la vulnerabilidad externa y los ciclos económicos. El desarrollo social y la sostenibilidad ambiental forman parte de la agenda de CEPAL⁴², como también lo son del proyecto ALBA-TCP y de su mecanismo la grannacional.

El desarrollo y la cooperación son reconocidos entre los propósitos fundamentales de la grannacional, pero el concepto que los guía difiere del dominante. El desarrollo humano, la armonía con la naturaleza y la preservación de las culturas originarias son entre otros, valores de una nueva racionalidad, están presentes en el ALBA-TCP como también lo están en la grannacional. Esa lógica se contrapone a la liberal, cuya función criterio hiperboliza el crecimiento aún a despecho del ser humano y del medio ambiente y genera diferencias en los niveles nacional y global. La forma en que ese criterio se ha evidenciado en los países pobres, ha sido en el subdesarrollo y la dependencia.

El desarrollo conlleva la observancia de criterios para la constitución de una empresa grannacional: implementación en sectores estratégicos, formación de redes de cooperación y complementariedad, ubicación estratégica, transporte o intercambios, ciencia y técnica e infraestructura productiva⁴³.

Los países miembros identificaron dieciocho áreas estratégicas en la industria, los servicios y la infraestructura: Cultura, telecomunicaciones, turismo, comercio justo, alimentación, energía, industria, minería, finanzas, educación, salud y transporte.

Es de interés la formación de encadenamientos centrados en la producción, extensivos al diseño, la gestión comercial y el consumo intermedio y final, similar a los que entablan las cadenas de valor ensayadas por las empresas transnacionales, pero teniendo en cuenta

³⁹ Briceño, J., *op. cit.* 1

⁴⁰ Bárcena, Alicia. «El pensamiento económico en la CEPAL: pasado y presente», en: Bárcena, Alicia (comp), *Reflexiones sobre el desarrollo en América Latina y el Caribe*, Santiago de Chile, CEPAL, 2015.

⁴² *Ibidem.*

⁴³ Ramírez, Z., *op. cit.*

el principio de las ventajas cooperativas propio del ALBA – TCP. Ello no excluye la preservación de las relaciones que animan a los países de esa asociación integracionista⁴⁴ en las que el ser humano ocupa la centralidad y la preservación de la naturaleza, es estimada.

La cooperación solidaria es también uno de los propósitos de la grannacional. En ese sentido, la producción y los servicios se destinan a los países miembros del ALBA, a diferencia de la práctica tradicional de las empresas transnacionales que responden al criterio de la maximización de ganancias en términos económicos y la supremacía económico- financiera en cuanto a estrategias globales de dominación. Es ese uno de los elementos que distancia al esquema integracionista ALBA - TCP de otros esquemas, interesados en la búsqueda de mercados fuera de la asociación⁴⁵. No hay que perder de vista que la evolución de la grannacional se produce en el marco del ALBA – TCP, razón por la cual la relevancia de la dimensión social también la impacta.

En la práctica los proyectos que se han beneficiado con su implementación en empresas han sido: ALBATEL, Fondo Cultural del ALBA, ALBA Alfabetización, ALBA Alimentos, Petrocaribe, Tratado de Comercio de los Pueblos, Banco del ALBA, Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE), Empresa socio productiva, Cadena grannacional de Hoteles, Empresa grannacional de Energía, Instituto grannacional de formación y capacitación para especialidades básicas del turismo, Instituto grannacional para la prospección investigación y servicios geológicos, Centro de Investigaciones para el Desarrollo Turístico, Alba Satélite Simón Bolívar, Empresa comercializadora, Empresa para la ampliación de cable submarino, y Empresa grannacional de hierro y acero.

A pesar de que la grannacional fue concebida en torno a la dimensión económica, la social está presente en varias de sus propuestas, especialmente en la educación, la cultura y la investigación científica, en concordancia con una propuesta que cuestiona la racionalidad dominante. También lo está en obras de infraestructura. Ello se corresponde con la prioridad otorgada por el ALBA-TCP a la dimensión social.

No obstante, las intenciones que han animado las propuestas de formación de grannacionales, las cuales se asientan en relaciones

⁴⁴ Califano, Andrea. Las empresas grannacionales. Algunas notas aclaratorias, en: Aponte, Maribel y Gloria Amézquita (comp.), *El AIBA-TCP origen y fruto del nuevo regionalismo latinoamericano y caribeño*, Buenos Aires, CLACSO, 2015.

⁴⁵ Benzi, D., *op. cit.*

de complementación, solidaridad, cooperación y las ventajas cooperativas, éstas no han conducido a la concreción de todas ellas en empresas. Tampoco han sido posibles los encadenamientos productivos para lograr una base productiva que se corresponda con los objetivos de desarrollo del ALBA-TCP⁴⁶.

Por el contrario, en proyectos funcionales -PETROCARIBE y SUCRE - se ha producido un retroceso, algunos se hayan estancados⁴⁷, mientras que los programas sociales se mantienen en los países que no han renunciado al proyecto grannacional del ALBA – TCP.

Las operaciones comerciales entre los países miembros del ALBA - TCP, han sufrido una brusca caída luego de su mejor desempeño en el período de 2012 a 2014, a tono con el comportamiento del comercio internacional. Igualmente desfavorable es la limitada variedad de productos objeto de intercambio, centrados fundamentalmente en alimentos y medicamentos, si bien estos últimos poseen un alto valor agregado. Tampoco se han logrado los encadenamientos productivos que conduzcan a la complementación de las economías de sus miembros. De ahí la consideración de que aún las posibilidades de la grannacional no se han desplegado en toda su amplitud⁴⁸.

Las economías de los países que integran el ALBA-TCP no han logrado aún su articulación. Sin embargo, haber incluido en sus intenciones la creación de ese tipo de proyectos y empresas, desborda las aspiraciones de la práctica de la integración en América Latina, las cuales apuntan a la creación de zona aduanera o de un mercado común, ambas aún por lograr.

Afirmar que las insuficiencias evidenciadas en el despliegue de la grannacional son muestra de la incapacidad de ese instrumento para articular las economías y emprender proyectos de desarrollo conjunto, supone un análisis unilateral y descontextualizado que no toma en cuenta sus propósitos. Tal perspectiva dejaría fuera los proyectos implementados cuyos resultados son reconocidos, como los casos referidos en el presente informe, en la industria farmacéutica y la rama agropecuaria, así como también en los programas sociales.

El análisis de la validez de la grannacional no es posible fuera del contexto mundial, regional y nacional en el cual ha evolucionado. El comportamiento del comercio y de los flujos financieros, se proyecta significativamente en el grupo de países del ALBA – TCP. No pueden

⁴⁶ Zambrano, A., *op. cit.*

⁴⁷ Gratius, S. y Puente, J. M., *op. cit.* .

⁴⁸ Califano, A., *op. cit.*

dejar de ser tenidas en cuenta las condiciones de partida de los países que integran ese esquema integracionista: el subdesarrollo y la dependencia; ello en términos económicos.

Especial relevancia adquiere el contexto político. En algunos de los países miembros del ALBA – TCP se ha producido la salida de la escena política de sus líderes, ya sea por cambios de gobierno o por fallecimiento. El fortalecimiento de las fuerzas de derecha y el recrudecimiento de la agresividad de Estados Unidos, influyen desfavorablemente en los intentos en favor del desarrollo humano. Pero se proyectan con mayor crudeza sobre los países del ALBA-TCP por su declarado y reconocido carácter contrahegemónico, de tal forma que ha devenido el principal obstáculo al desenvolvimiento del esquema integracionista y consecuentemente, de la grannacional.

El análisis realizado en torno a los propósitos de la grannacional permite afirmar que éstos se derivan de la concepción del ALBA-TCP. La dirección hacia un modelo de desarrollo regional, centrado en el ser humano y en armonía con la naturaleza, enmarcado en la complementación, la solidaridad, la cooperación y las ventajas cooperativas de la instancia integracionista, coincide con la que guía la grannacional.

Conclusiones

Tanto al ALBA-TCP como a la grannacional se les reconoce su carácter contrahegemónico, toda vez que en su nacimiento fueron esgrimidas contra el ALCA y las empresas transnacionales, respectivamente. Al acudir al concepto hegemonía de Gramsci y contrahegemonía derivada posteriormente, en esta primera aproximación, se pudo contrastar la similitud de la grannacional con otras propuestas contrahegemónicas frente a las percepciones y comportamientos de índole moral y cultural. Ello fue posible a través de una interpretación hermenéutica, toda vez que esos conceptos fueron formulados para realizar el análisis en el nivel nacional, mientras que el objeto de este estudio, la grannacional, opera en el regional.

El análisis en términos de hegemonía y contrahegemonía para valorar procesos que rebasen el nivel nacional, resulta oportuno en la medida en que la hegemonía no se reduce al marco de los Estados nacionales. De mayor validez resulta recurrir a los preceptos de Gramsci para la interpretación de los procesos en América Latina, teniendo en cuenta la presencia del gobierno de Estados Unidos en la implementación de mecanismos legales, así como de influencias ideológicas y culturales.

La grannacional responde al pensamiento emancipador latinoamericano, cuyos antecedentes fueron situados por Simón Bolívar. Su emergencia se produce en medio de la globalización neoliberal, en un contexto en el cual los mecanismos de dominación de los centros, anclados económicamente en las empresas transnacionales, mutan hacia las cadenas globales de valor.

Esa modificación resulta congruente con las necesidades de la acumulación del capital y muy especialmente de los niveles de rentabilidad, que supone la colocación de las fases del proceso de producción siguiendo el criterio de la economía de gastos.

Derivado de esa lógica, la subordinación de las economías de los países subdesarrollados a los centros de poder, entre ellos los latinoamericanos, se fortalece. Por extensión, la hegemonía también se robustece. Sin embargo no es esa perspectiva la que se presenta en el discurso en torno a las cadenas globales de valor. Por el contrario, los mensajes colonizadores enfatizan en la conveniencia de incorporarse a ellas, dados los beneficios económicos que reporta a los diferentes eslabones, aunque preferentemente favorece a las empresas transnacionales.

El presente estudio posibilitó un acercamiento a la naturaleza socioeconómica de la grannacional, al analizar las relaciones y los propósitos que promueve. Estos fundamentos fueron contrastados con las del ALBA-TCP y las de las empresas transnacionales. En ese sentido, se pudo apreciar que la complementación, la solidaridad, la cooperación y las ventajas cooperativas, relaciones reconocidas por los estudiosos como características del ALBA-TCP, se encuentran igualmente presentes en la grannacional.

Su propósito, guiado por un criterio de desarrollo que toma en cuenta al ser humano, la distancia del que conduce las prácticas entabladas históricamente por las empresas transnacionales en sus relaciones con los países dependientes. Las conductas de la grannacional resultan congruentes con los fundamentos del ALBA-TCP que la originó.

Resultado del presente análisis se pudo evidenciar la correspondencia con las relaciones y propósitos que animan al ALBA-TCP por un lado, mientras del otro lado se revela su ruptura con la práctica de las empresas transnacionales, mostrando su carácter contrahegemónico.

En su ejecutoria, la grannacional aún no ha mostrado su alcance en toda su amplitud, para mostrar sus posibilidades en la complementación de las economías de los países miembros y en el logro del desarrollo. Sin embargo, en tanto mecanismo

contrahegemónico frente a las transnacionales en los marcos del regionalismo afín al ALBA-TCP, centrado en el desarrollo humano, su alcance se revela.

En el discreto despliegue de la grannacional no sólo actúan procesos propios del esquema, también los desfavorables contextos regional y global, así como la evolución de los procesos al interior de los países individuales, impactan sobre ella.

Existe consenso de la adversidad del actual contexto para el avance de los procesos de integración, particularmente del ALBA-TCP donde se ha producido un repliegue, como también en su mecanismo grannacional.

No es de extrañar entonces, que nuevas modificaciones en las instancias que hoy dibujan el paisaje integracionista latinoamericano, e incluso nuevas propuestas, sean incorporadas. Una retrospectiva a la evolución de estos mecanismos resulta de utilidad con miras a una proyección al futuro cercano en la que las propuestas antihegemónicas encontrarán espacio.

Referencias

- Absell, Christopher. «El Alba-TCP mirado con buenos ojos», *Problemas del Desarrollo. Revista Latinoamericana de Economía*, vol. 43, no. 169, 2012, pp.73-95.
- Alvarez, Natalia. «El concepto de hegemonía en Gramsci: Una propuesta para el análisis y la acción política», *Revista de Estudios Sociales Contemporáneos*, no. 15, 2016, pp. 150-160.
- Angelilli, Davide. «Por un nuevo modelo de cooperación y desarrollo solidario y complementario», en :Vasapollo, Luis e Isabel Monal (comp.). *Con Gramsci en el Alba de Nuestra América*, La Habana, Ciencias Sociales, 2016.
- Aponte, Maribel. «Mapas de mercancías, empresas grannacionales y cadenas de producción regionales de la Alianza Bolivariana: Marco conceptual, metodología y análisis preliminar», en: Aponte, Maribel (comp.), *El nuevo regionalismo estratégico. Los diez primeros años del ALBA-TCP*, Buenos Aires, CLACSO, 2010.

- Aponte, Maribel. «La teorización del nuevo regionalismo estratégico en el ALBA-TCP», en: Aponte, Maribel y Gloria Amézquita (comp.), *El ALBA-TCP, origen y fruto del nuevo regionalismo latinoamericano y caribeño*, Buenos Aires, CLACSO, 2015.
- Aponte, Maribel. *EL ALBA-TCP. Entre los regionalismos y la geopolítica*, 2019, disponible en: <http://www.clacso.org.ar/librería-latinoamericana/inicio.php> (consulta: 20 de abril de 2020).
- Bagley, Bruce y Defort, Magdalena. «¿La hegemonía norteamericana en declive? El desafío del ALBA y la nueva integración latinoamericana del siglo XXI», *Revista CS*, no. 14, 2014, pp. 314-318.
- Bárcena, Alicia. «El pensamiento económico en la CEPAL: pasado y presente», en: Bárcena, Alicia, *Reflexiones sobre el desarrollo en América Latina y el Caribe*, Santiago de Chile, CEPAL, 2015.
- Benzi, Danielle. «El exitoso ocaso del ALBA. Réquiem para el último vals tercermundista», *Nueva Sociedad*, no. 261, enero-febrero de 2016, pp.77-91.
- Briceño, José. «Del regionalismo abierto al regionalismo poshegemónico en América Latina», en: Soto, Willi (eds.), *Política internacional e integración regional comparada en América Latina*, San José, CLACSO, 2014, pp. 23-33.
- Califano, Andrea. «Las empresas grannacionales. Algunas notas aclaratorias», en: Aponte, Maribel y Gloria Amézquita (comp). *El ALBA-TCP origen y fruto del nuevo regionalismo latinoamericano y caribeño*, Buenos Aires, CLACSO, 2015.
- Chávez, Hugo. *Alba, amanecer de una nueva era*, La Habana, Consejo de Estado, 2005.
- Dos Santos, Elissandro; Ibáñez, Jesús, Nascimento, Wanderley. «Modelos divergentes de integración : el caso ALBA-TCP y Alianza Pacífico», *Rebela*, vol. 7, no. 1, 2017, pp. 115-138.
- Forero, Mauricio. «Orígenes, problemas y paradojas de la integración latinoamericana», *Revista Análisis Internacional*, vol. 2, 2010, pp.155-182.
- Gereffi, Gary. «Global value chains in a post-Washington», *International Political Economy*, vol. 21, 2014, pp. 9-39.

- Giroux, Henry. «La máquina de la desimaginación como base de la incivildad y el autoritarismo: la era de Trump», *Mundo Siglo XXI*, vol. XII, no. 41, 2016, pp.5-14.
- González, Abel. *Los desafíos de la integración en América Latina y el Caribe*, La Habana, Ediciones Abril, 2016.
- Gratius, Susanne y Puente, Juan Manuel. ¿Fin del proyecto alternativo Alba? Una perspectiva política y económica, *Revista de Estudios Políticos*, no. 180, 2018, pp. 229-252.
- Linares, Rosalba. «ALBA-TCP. (ECOALBA)/PETROCARIBE: zona económica y soberanía alimentaria», *Geoenseñanza*, vol. 19, no.1, enero-junio 2014, pp. 81-114.
- Márquez-Fernández, Álvaro y Díaz, Zulay. «Algunas consideraciones analíticas en torno al concepto de 'sociedad civil' en Antonio Gramsci», *Revista Venezolana de Ciencias Sociales*, vol. 9, no.1, 2005, pp. 22-35.
- Michelutti, Lucía. *Los pequeños agricultores en el marco alternativo de los gobiernos socialistas: Venezuela y el tratado de comercio de los pueblos Alba*, La Paz, Plural editores, 2012.
- Muhr, Thomas. La construcción transnacional del ALBA-TCP en el Salvador, Nicaragua y los Estados Unidos de América contra globalización y una política revolucionaria de lugar, espacio y escala, en: Aponte, Maribel (comp.), *El ALBA-TCP origen y fruto del nuevo regionalismo latinoamericano y caribeño*, 2015.
- Ramírez, Zulma. *La grannacional en el sector médico farmacéutico como mecanismo del nuevo tipo de integración para el desarrollo ALBA-TCP en la región latinoamericana y caribeña*. Tesis doctoral. Santa Clara, Villa Clara, Cuba, Universidad Central «Marta Abreu», 2013.
- Ullán de la Rosa, Francisco. «La Alianza Bolivariana para las Américas. Tratado de Comercio de los Pueblos (ALBA-TCP): análisis de un proyecto de integración regional latinoamericana con una fuerte dimensión altermundista», *Estudios Políticos*, no. 25, 2012, pp.131-170,
- Vélez, Angel e Insuasty, Alfonso. «Movimientos sociales antihegemónicos ante la crisis del sistema actual», *Revista Kavilando*, vol. 9, no. 2, pp.549-563, 2017.
- Zambrano, A. Visión del ALBA-TCP sobre la dimensión productiva de la integración. *Reunión entre los mecanismos regionales y subregionales de integración sobre dimensión productiva*, Caracas, Venezuela, SELA, 2011.

