

IMPORTANCIA DE LA CAPACITACIÓN DEL PERSONAL COMO ELEMENTO DE SOSTENIBILIDAD EN LAS UNIDADES DE PRODUCCIÓN GANADERAS

Lisbeth D. Dávila, Jorge A. Borges, Mariana Barrios, Darwin Sánchez,
Yanireth Bastardo y Oswaldo Márquez

Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas, CIAE Yaracuy

E-mail: ldavila@inia.gob.ve

RESUMEN

La formación y el entrenamiento del personal en las unidades de producción son de vital importancia, ya que se les facilita herramientas, técnicas e innovación de tecnología para la ejecución de las labores del campo, cuyo objetivo es el aprovechamiento de las condiciones: físicas e intelectuales del trabajador, espacios, y clima, de forma adecuada por parte del productor, él cual debe establecerse las metas alcanzar, para así poder determinar las necesidades que requiere las unidades de producción. En la actualidad hay instituciones a disposición para el desarrollo del capital humano y el manejo de las fincas, las cuales realizar acompañamiento a pequeños y medianos productores del estado Yaracuy y zonas aledañas en las diferentes áreas de producción animal (pastos y forrajes, nutrición, reproducción, sanidad, y diversificación de los sistemas ganaderos) ejecutándose charlas, cursos, talleres y días de campo, y dando como resultado 467 personas beneficiadas, entre productores, personal obrero y familiares, todo esto con el fin de concientizar el desarrollo de las tareas del campo enfocados a la ganadería doble propósito, ya que adquieren nuevas herramientas y se distribuyen las actividades de los predio de forma mas organizada y equitativa por el incremento del conocimientos a los integrantes de las fincas y el perfeccionamiento de las técnicas y capacidades del personal para la ejecución de la faena, logrando de esta manera bienestar y mejor calidad de vida en los productores sus familia y el entorno, alcanzando de esta modo unidades de

producción con rentabilidad económica y sustentabilidad integral.

Palabras claves: personal, aprovechamiento, capacitación y bienestar

En todas la unidades de producción agropecuaria se requiere de personal para llevar a cabo las labores diarias, ya que es el principal activo con el que éstas cuentan para su desarrollo y funcionamiento; es por ello que, periódicamente, se deben mantener actividades formativas dirigidas a los trabajadores, tomando como prioridad aquellas capacitaciones que permitan dar respuesta a las necesidades que día a día se presentan. Invertir en la formación del personal es una ganancia a corto y mediano plazo, en virtud que mediante la formación se adquieren habilidades y destrezas para tener un mejor rendimiento en las actividades desempeñadas.



Importancia de la capacitación del personal como elemento de sostenibilidad en las unidades de producción ganaderas

Las experiencias en tareas específicas conllevan de una forma directa al logro de las metas con la excelencia que se requiere; entonces la capacitación del personal es un servicio interno que las fincas deben ofrecer bajo cualquier circunstancia, cada vez que alguien deba conocer una tarea, desarrollar una habilidad o asumir una responsabilidad, por lo que los trabajadores, obreros y temporeros de los predios deben mantenerse al día con las nuevas técnicas y estrategias tecnológicas que se encuentren en el mercado, con el fin de mantener la innovación en estas unidades de producción.

La formación es una fuente de motivación con la que el personal cuenta, ya que mientras el trabajador se sienta capaz de realizar sus labores con las técnicas y estrategias indicadas, su satisfacción y rendimiento será mayor. Esta acción repercute en un ambiente laboral armónico y por ende más productivo, debido a que las tareas fluyen con facilidad y no hay obstáculos para la culminación de las mismas. En este sentido, el productor o dueño de finca que busca lograr una faena más rápida y efectiva debe interesarse por la formación de sus trabajadores, ya que las labores del campo permite la

adquisición de ingresos a corto y mediano plazo, siempre y cuando se cumplan con las capacitaciones idóneas para el éxito de la actividad productiva.

Pautas para el aprovechamiento de la formación:

1. Metas claras por parte de los productores agropecuarios, los cuales se establecen los objetivos a alcanzar para la producción con éxito.
2. Revisión y diagnóstico de las deficiencias de conocimientos y herramientas en el personal que realiza sus labores en áreas específicas.
3. Necesidad de formación, para determinar y aprovechar las formaciones en cuanto al personal más competente, de manera de beneficiar el trabajo ejecutado por ésta y así lograr la sostenibilidad de los predios.

Seguidamente, se procede a buscar las instituciones encargadas por el estado Venezolano de ser facilitadoras del conocimiento en el área agropecuaria, las cuales están bajo las directrices de éste y enmarcadas en el Proyecto Nacional “Simón Bolívar”, en el que se contempla el desarrollo económico y social de la nación, con la finalidad de satisfacer las necesidades humanas de la población y el logro de la soberanía alimentaria, de manera oportuna, sostenida y garantizada en el tiempo, con alimentos nutricionalmente adecuados en cantidad, calidad, variedad y aceptación para los consumidores; de tal manera, que todas las personas integrantes de las unidades de producción, tengan acceso seguro a los alimentos requeridos para llevar una vida sana y saludable. Debido a este mandato, las instituciones del



país emanan lineamientos enfocados al fortalecimiento de las capacidades de los pequeños y medianos productores, pues son los que tienden a verse más desatendidos debido a múltiples factores, por ejemplo el acceso a sus unidades de producción, por las condiciones climáticas y topográficas predominantes en determinadas zonas de la región. Entre otras.

El rol del INIA Yaracuy como ente capacitador en los sistemas agropecuarios.

El Centro de Investigaciones Agrícola del Estado Yaracuy, ente adscrito al MPPAT, realiza acompañamiento técnico y actividades de formación dirigidas a pequeños y medianos productores, estudiantes, técnicos y profesionales, tanto del estado como a nivel nacional, en las diferentes áreas de la producción animal (pastos y forrajes, nutrición, reproducción, sanidad, sistemas de crianza y diversificación de los sistemas ganaderos), con el apoyo de los laboratorios de Ecopatología Veterinaria y Nutrición Animal. Estas áreas, en conjunto, forman un sistema dirigido al logro de unidad de producción integrales y sostenibles en el tiempo, diseñando y supervisando estrategias de mejoramiento del recurso pastizal y del manejo alimenticio con recursos forrajeros locales, ejecutando diagnósticos ginecológicos en los rebaños que permitan aplicar los correctivos necesarios para resolver de forma pronta y eficaz los problemas reproductivos, previniendo, controlando y aplicando tratamiento a las principales enfermedades que afectan al ganado (zoonóticas, parasitarias, carenciales), así como también diseña planes sanitarios ajustados a las



necesidades reflejadas en diagnósticos previos, a los cuales les realizan seguimiento para garantizar un adecuado desarrollo de rebaño, sistemas ganaderos, crianza y diversificación en miras al avance e integración del grupo familiar como fuerza de trabajo en la unidad de producción.

Es por ello, que la institución se enfoca a mejorar las técnicas de transferencia e innovación tecnológica con las que se efectúan labores de campo, siendo participe de una mejor promoción de las unidades de producción agropecuarias, ya que se presentan ante el entorno y la sociedad como modelos de progreso y autonomía sostenible para las personas y el medio, debido a que muchos de los trabajos y labores de campo lo desarrollaban de forma empírica. Esta unidad ejecutora, se ha dedicado a divulgar y multiplicar los conocimientos con el que cuenta su personal especializado en áreas específicas, por lo que durante los años 2010 y 2011, se ejecutaron una serie de actividades formativas bajo la estructura de charlas, talleres, cursos y días de campo (Ver tabla y grafico anexos), en los cuales se han beneficiados un aproximado de 467 personas y 28

familias pertenecientes a unidades de producción del estado Yaracuy, específicamente en el municipio Manuel Monge, dando inicio de esta forma a un proceso de mejoras en los sistemas productivos de esta zona gracias a las nuevas competencias y destrezas adquiridas por los productores y otras personas incorporadas al proceso productivo.

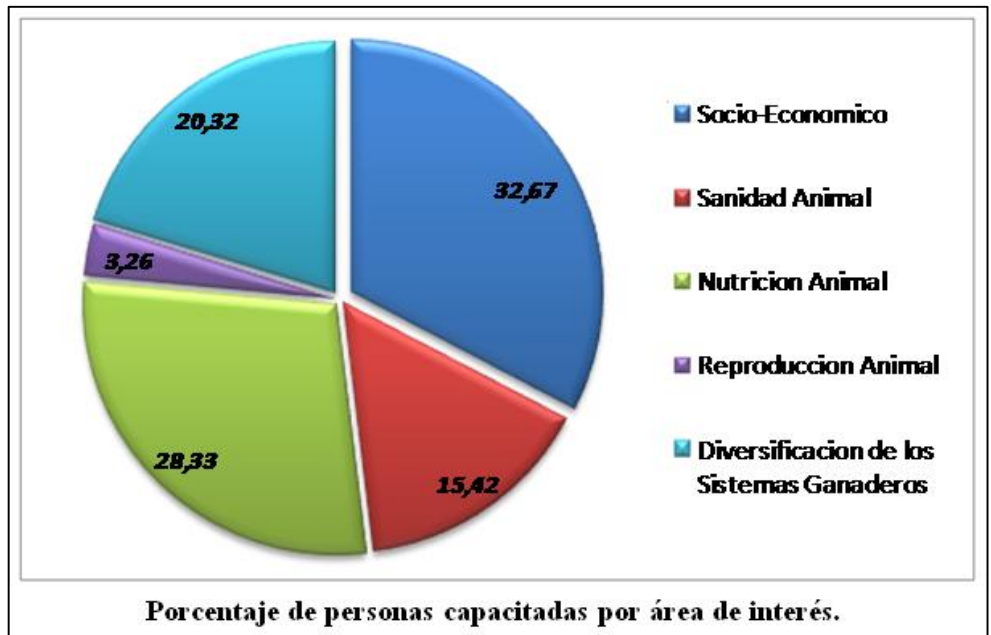
Impacto de la formación en los procesos productivos

Con la formación de los trabajadores del campo, éstos pasan a ejecutar sus labores de forma más planificadas y con mejores técnicas que las aplicadas de forma empírica, como el manejo y aprovechamiento de los recursos que estén disponibles al momento de realizar las labores de campo, en virtud que se valoran las herramientas y los recursos adquiridos para el mejoramiento de la producción. Así mismo, el productor realiza la distribución de actividades acorde con sus capacidades y las de su personal a cargo, logrando una mejor eficiencia de las tareas realizadas y por ende el incremento de los ingresos, el cual contribuye a una mayor calidad de vida, tanto para el propietario como para sus trabajadores y el entorno, aportando

ACTIVIDADES DE FORMACIÓN IMPARTIDAS A PRODUCTORES DURANTE LOS AÑOS 2010 Y 2011		
Áreas	Actividad	Descripción
Socio-Económica	Charla	Como encontrar el éxito en una explotación pecuaria
	Charla	Organización financiera en explotaciones pecuarias
	Charla	Producción de proteínas y energías en explotaciones pecuarias
	Charla	Importancia de los registros en explotaciones pecuarias
	Taller	Desarrollo rural bajo el enfoque de universidad y territorio
	Taller	Diagnostico participativo
	Taller	Diagnóstico acciones y perspectivas del proyecto ganadería doble propósito del estado Yaracuy.
Sanidad Animal	Charla	Plan Integral Sanitario
	Taller	Anemia y producción
	Taller	Parásitos gastrointestinales en bovino
	Curso	Toma de Muestras en bovino con fines diagnostico
	Curso	Asistente de Veterinario
	Charla	Brucelosis Bovina
Pastos y forrajes Alimentación animal	Curso	Manejo y Evaluación de Pasturas
	Taller	Elaboración de bloques multinutricionales y silajes mixtos.
	Taller	Alternativa artesanal de suplementación en rumiante
	Día de Campo	Uso de la caña de azúcar en la alimentación animal: caña fresca y saccharina
	Día de Campo	Ensilaje y bloques nutricionales en la ganadería lechera
	Día de Campo	Incorporación de un sistema silvopastoril en la unidad de producción Maporal.
Reproducción animal	Curso	Inseminación Artificial
	Curso	Plan Parto
	Curso	Enfermedades asociadas a la reproducción bovina
	Charla	Manejo reproductivo de la vaca potsparto
Diversificación de los Sistemas Ganaderos	Taller	Producción de Abono Orgánico y Lombricultura y Huerto Familiar
	Curso	Producción de Abono Orgánico y Lombricultura

de esta manera logros que contribuyan a alcanzar la soberanía agroalimentaria del país.

Para finalizar, la formación personal de estos trabajadores y trabajadoras del campo, contribuye a mejorar su calidad de vida y la de sus familias, así como también se hace un aporte importante para la consolidación de la soberanía agroalimentaria que nuestro país requiere.



BIBLIOGRAFÍA

- Castillo, J.A., J.A. Villanueva y L.D. Ortega. Capacitación de productores en investigación-acción: Estudio de caso del control biológico del minador de la hoja de los cítricos (*Phyllocnistis citrella* Stainton) en agroecosistemas de Veracruz. *Tropical and Subtropical Agroecosystems*, 4(001): 15-20.
- Lacki, P. 2005. Diagnósticos equivocados y soluciones demagógicas estan "paralizando" las iniciativas de los productores rurales. *Revista MVZ Córdoba*, 10(001): 507-510.
- Mesa, A.R. y H. Machado. 2009. Capacitación de productores y directivos para la adopción de tecnologías de producción animal sostenible. *Pastos y Forrajes*, 32(1): 1-8

