

# Memorias del Taller de Integración de las Alcaldías del Área Metropolitana de Caracas\*

---

15 y 16 de octubre, 2004

\* Evento auspiciado por Venezuela Iniciativa para la Construcción de Confianza (VICC) dentro del Programa de Valores Democráticos, Negociación y Convivencia Pacífica para los Gobernantes del Distrito Metropolitano de Caracas

# Resultados del Taller de Integración de las Alcaldías del Área Metropolitana de Caracas

## *Metropolitan Area of Caracas municipalities' joint seminar outcomes*

---

### **Andreina González**

Centro Iberoamericano de Estudios Provinciales y Locales (CIEPROL).

Universidad de los Andes. Mérida-Venezuela. E-mails: mariagc@ula.ve

A continuación se presenta una recopilación de la información generada durante el desarrollo del **Taller de Integración de las Alcaldías del Área Metropolitana de Caracas** que se inserta en el *Programa de Valores Democráticos, Negociación y Convivencia Pacífica para los Gobernantes del Distrito Metropolitano de Caracas*.

La información ha sido clasificada en cinco sectores principales, a saber: salud, educación, infraestructura, seguridad y ambiente. Para cada sector se hizo, en primer término una descripción de la problemática actual, basándose en los resultados de los talleres preliminares realizados con la Alcaldía Metropolitana y con la Alcaldía de El Hatillo, y en la información recopilada de las encuestas realizadas en las Alcaldías de Baruta, Sucre y Libertador, igualmente se anexa información adicional que permite visualizar de una manera integral la situación real del sector analizado.

Posteriormente se presentan los proyectos propuestos durante el taller, planteados por expertos, representantes de la Gobernación de Miranda y de los distintos institutos y alcaldías, agrupados en los sectores antes descritos. En total ascienden a 191 proyectos, de los cuales se seleccionaron los prioritarios de cada sector y en algunos casos se desarrollaron sus objetivos y entes ejecutores.

## Descripción de actividades por sectores

### Sector Salud

En el Área Metropolitana de Caracas, surgieron problemas referidos a la deficiente delimitación de competencias, principalmente en materia de manejo de hospitales, lo que conlleva a que los recursos no sean distribuidos adecuadamente, que las responsabilidades no sean asumidas del todo, y en consecuencia, que la calidad del servicio hospitalario sea deficiente; hay además desinformación generalizada en cuanto a los servicios más cercanos a las comunidades. Existe gran cantidad de ambulatorios y dispensarios distribuidos por toda el Área Metropolitana, que podr an solventar las emergencias menores, pero debido a la poca información de su ubicación y funciones, las emergencias de los grandes hospitales colapsan, sobretodo los fines de semanas. La falta de dotación apropiada de materiales y equipos en los centros asistenciales, agrava esta situación, inconveniente que se presenta en todos los municipios del Área Metropolitana de Caracas.

La insuficiente atención básica en las zonas más populares, es otro de los grandes problemas, trayendo consigo altos ndices de desnutrición en niños, mujeres embarazadas y personas de la tercera edad, lo cual origina otras enfermedades y padecimientos que agravan la situación hospitalaria. La ausencia de control sanitario en las zonas rurales y en los barrios más populares, ha tra do como consecuencia el repunte de enfermedades ya controladas, como la fiebre amarilla y dengue, entre otras.

### Proyectos propuestos

- Reactivación y equipamiento de ambulatorios y atención 24 horas, para as garantizar la atención primaria permanente, descongestionar los hospitales y centros de referencia, minimizar los desplazamientos y proveer una atención eficaz y oportuna. Entre los entes ejecutores y financistas se sugirieron al Ministerio de Salud y Desarrollo Social (MSDS), Alcald as, Alcald a Metropolitana de Caracas (AMC), Gobernación de Miranda, ONG's y sector privado del ramo.

- Educación sanitaria ambiental, para lograr una visión compartida (integral) de la problemática salud-educación-ambiente, mejorar la calidad de vida de los habitantes del Área Metropolitana, crear programas sistemáticos de prevención de enfermedades y el mejoramiento continuo del enfermo. Los entes propuestos para que se involucren en este proyecto, tanto para su ejecución como para su financiamiento son Ministerio de Educación, Cultura y Deporte (MECD), Ministerio del Ambiente y de los Recursos Naturales Renovables (MARNR), Ministerio de Salud y Desarrollo Social (MSDS), Alcaldías, Alcaldía Metropolitana, Gobernación, comunidades de vecinos, sector privado, ONG's.

### Otros proyectos

- Ampliación y mejoramiento de la atención en las zonas rurales con médicos rurales a tiempo completo.
- Creación boletines informativos disponibles gratuitamente (prevención).
- Verificación de las instalaciones disponibles y cómo funcionan. Planteamiento de propuestas de mejoramiento y difusión de la información.
- Evaluación real de las necesidades.
- Reactivación y equipamiento de los ambulatorios.
- Participación comunitaria a través de las casas de salud mediante autogestión.
- Establecimiento de redes y alianzas estratégicas con ONGs, fundaciones y Universidades con programas de pasantía y labor social en esta área.
- Mejor aprovechamiento de los recursos humanos y económicos con que se cuenta (autogestión, recuperación de costos).
- Campaña de divulgación para el apoyo de laboratorios.
- Buscar incorporación de las campañas de prevención y acompañamiento para enfermedades crónicas (sida, hepatitis chagas, etc.)
- Promover salarios justos y dignos del personal médico y paramédico.
- Motivación a la comunidad para que presione la elaboración del sistema de salud dentro del proyecto de seguridad social.

- Implantación de programas de vacunación periódica.
- Sistematización de la atención de los niños en las escuelas, para la prevención de enfermedades con programas de vacunas, servicios de oftalmología, odontología etc.
- Campaña publicitaria de divulgación de las redes de ambulatorios.

## Sector educación

El problema más común que se encontró en este sector es la infraestructura física inadecuada para la mayoría de las escuelas, lo cual origina un nivel muy alto de riesgo de colapso, y daños a los pocos equipos y materiales que poseen, además de que en muchos casos no dan abasto para la demanda de alumnos que tienen.

La falta de coordinación con las instancias nacionales en materia de recursos, hace que el problema planteado en el punto anterior sea más crítico y sin posibilidades de solución. Uno de los problemas más delicados son los altos niveles de deserción escolar, debido a la situación de pobreza que vive el Área Metropolitana de Caracas.

La inseguridad dentro de los planteles y a la salida de clases, se hace presente en la mayoría de los planteles de los municipios metropolitanos, los alumnos ingresan a las aulas con armas blancas y drogas, igualmente a la salida de los colegios se acercan vendedores de drogas y ladrones. Se evidencia una pérdida de valores básicos en la mayoría de la población, falta de respeto y de ciudadanía entre otros; ética y valores deben ser reforzados en las escuelas, ya que cada vez se hace más evidente el deterioro en la convivencia de los habitantes del Área Metropolitana de Caracas. La atención primaria en materia de salud escolar debe ser fortificada, sobre todo en los planteles públicos de las zonas populares y en las zonas rurales.

## Proyectos propuestos

- Promoción de la Educación Integral, Salud, Alimentación y Educación Laboral: cuyos objetivos son, disminuir la deserción escolar, atender al niño en todos los aspectos del desarrollo
  - Desarrollo psicomotor.

- Desarrollo socio emocional.
- Bienestar estudiantil.
- Integración de la comunidad.
- Disminuir la deserción.

Entre los organismos que se sugiere para asumir la ejecución y financiamiento tenemos: MECD, Organismos vinculados al niño y adolescente, Gobernación de Miranda, Alcaldías, Alcaldía Metropolitana, Consejo de Derecho, Consejo de Protección, Universidades, Empresas Privadas.

- Proyecto de Investigación de causas de deserción y bajo rendimiento, los objetivos de este proyecto son: diseñar estrategias para corregir la deserción, promover la inclusión social y pertenencia, garantizar la igualdad de oportunidades.
- Dotación y mantenimiento de infraestructuras a las comunidades, entre sus objetivos tenemos el mantenimiento constante de la planta física, mejorar la calidad de la enseñanza, involucrar a la comunidad educativa en el cuidado de las escuelas.
- Integración Comunidad-Escuela: los propósitos de este proyecto son la prevención del delito, la vigilancia y control de personas ajenas a la institución, protección a la comunidad educativa, difundir la existencia de oficinas de protección al niño y al adolescente y de denuncias en general y concienciar a la comunidad sobre el sentido de pertenencia hacia sus unidades educativas.

### Otros proyectos

- Realizar estudios para retomar el esquema de educación integral.
- Implementación de escuelas técnicas, educación para el trabajo y oficios.
- Investigación de las causas del bajo rendimiento escolar tanto en el sector público como en el privado.
- Mejorar y sistematizar la seguridad con apoyo de las comunidades vecinas.
- Promover campañas permanentes de mantenimiento de escuelas, liceos, etc.
- Incorporación de personas desempleadas y jubiladas en mantenimiento

de las infraestructuras.

- Mejoramiento de la dotación a las escuelas (mobiliario, equipos e infraestructuras) que se adapten al nuevo diseño curricular.
- Los Municipios deber an gestionar la solicitud al Ministerio de Educación Cultura y Deportes de dotación de bibliotecas escolares.
- Construir nuevas sedes escolares.
- Actualización de la tecnolog a en la educación.
- Mejorar lo existente e implantar el servicio de alimentación en todas las escuelas.
- Administración de educación escolar para control de inasistencia.
- Reforzamiento de la orientación y seguimiento psicosocial del estudiante a través de las zonas educativas.
- Promoción de espacios de encuentro con entes, organismos e instituciones de atención educativa a los niños y adolescentes.
- Armonización de pol tica salarial entre Ministerio de Educación y Alcald as.
- Asignación de cargos por concursos de credenciales.
- Recuperación de la m stica de los educadores a través de la motivación, capacitación e incentivos laborales.
- Participación de los Municipios en la modernización y actualización del curr culo, asumido siempre por el nivel central.
- Participación de los Municipios con el Ministerio de Educación y Deportes en la licitación de la educación rural.
- Incorporación de los estudiantes para la conformación de patrullas de vigilancia.
- Supervisión de los niveles y exigencias académicas.
- Aplicación de las ordenanzas existentes en cuanto a la ingestión y venta de licor en las adyacencias a las escuelas.
- Implantación de programas culturales.
- Establecimiento de redes con organismos de atención al niño y adolescentes en diferentes áreas (educación trabajo, prevención en sida drogas y violencia)
- Implementación de programas de apadrinamiento de escuelas.

## Sector infraestructura

Este sector incorporó varios sub-sectores entre los que se destacan: gestión urbana, vialidad, vivienda y transporte. En materia de transporte, se enfatizó en el bajo nivel del servicio de transporte público, que se refleja en:

- Falta de cultura de atención al cliente.
- Condiciones inapropiadas de trabajo.
- Tarifa que no cubre los costos operativos.
- Falta de planificación de la operación.
- Carencia de programas de mantenimiento de la flota.
- Elevado tiempo de uso de la flota.

Aunado a esto se denunció la falta de fiscalización y control del servicio de transporte público urbano y el déficit de terminales públicos urbanos. Igualmente es evidente la ausencia de autoridades en circulación y ordenación del tránsito de vehículos particulares, lo que contribuye a colapsar el tránsito de la ciudad en horas pico.

En cuanto a los problemas existentes en el sub-sector vialidad, las discusiones giraron en torno al mal estado de las vías, tanto urbanas como rurales y a los altos niveles de congestión, además de la ausencia de planificación de la vialidad a corto, mediano y largo plazo, lo cual podrá agravar el problema en el tiempo.

En el sub-sector vivienda, se plantearon tres grandes problemáticas:

1. El déficit habitacional y en muchos casos, la carencia de infraestructura de servicios en los barrios (aguas blancas, aguas negras, electricidad, teléfono e inclusive transporte).
2. Las prácticas de invasiones.
3. Problemas estructurales de las viviendas (construidas en terrenos inestables, sin los materiales adecuados, etc.).

En materia de servicios públicos, básicamente se tocaron los temas de la distribución de aguas blancas, la disposición adecuada de las aguas servidas y las deficiencias del servicio eléctrico, especialmente en las zonas rurales, además la invasión de los espacios públicos, la apropiación de plazas y parques por parte de grupos políticos.

## Proyectos propuestos

### *Gestión urbana*

- Reurbanización de los barrios y áreas deprimidas.
- Promoción de empleo fuera del Área Metropolitana de Caracas.
- Recuperación de cascos históricos en provecho del turismo.
- Motorizar proyectos de actualización normativa urbana puntual, según lineamientos superiores.
- Promoción de alianzas estratégicas entre sector público y privado.
- Nombrar al vigilante vecinal que sea capacitado para el control urbano.
- Incluir en la zonificación espacios destinados a la economía informal.
- Realización del plan de ordenamiento urbano del Distrito Metropolitano.
- Generar nuevas formas de financiamiento municipal.
- Crear áreas especiales en los sectores de barrio que estén en situaciones críticas.
- Poner en práctica el Plan de Desarrollo Urbano Local en el Área Metropolitana de Caracas.
- Plan de coordinación Metropolitana para el reordenamiento, integración y reactivación urbana, que tiene como objetivo garantizar la definición, elaboración, programación, ejecución y seguimiento de proyectos de manera eficiente y eficaz.

### *Vialidad*

- Creación de planes de contingencia para la circulación y desalojo en caso de catástrofes.
- Creación de un sistema de movilidad peatonal para la ciudad.
- Promover programas de mejora y mantenimiento de las vías.
- Construcción de elevados para descongestionar el tránsito.
- Mejoras en la circulación peatonal.

### *Falta de estacionamiento*

- Identificar y cuantificar la oferta de estacionamiento.
- Sistema de estacionamiento Metropolitano.
- Creación de Fondo Metropolitano para Gestión de Estacionamiento.

- Estacionamientos Verticales Zonificados.
- Definir una política municipal en el área de estacionamientos.
- Legislación en materia de estacionamiento por parte de la autoridad Metropolitana.

#### *Transporte*

- Campaña de concientización ciudadana.
- Promover creación de un centro metropolitano de operación del sistema de transporte público.
- Consolidar INVITRAMETRO.
- Sistemas alternativos de movilidad en los barrios.
- Estudio de terminales públicos de integración.
- Plan urgente de renovación de la flota de transporte público.
- Coordinar el transporte público intermunicipal.
- Ejecución y evaluación de un sistema óptimo de transporte urbano.
- Reglamentación para los terminales de pasajeros.
- Formulación Del Plan Integral De Transporte Urbano Del AMC:
- D as de parada para veh culos.

#### *Vivienda*

- Programar la sustitución de las viviendas precarias (rancho) por apartamentos de bloques.
- Programa de construcción de viviendas destinado a combatir el déficit.
- Definir en el corto plazo los planes de ordenamiento de nuevos espacios para el desarrollo habitacional.
- Realizar estudios o censos por barrios para el plan de vivienda.
- Formulación y ejecución de proyectos de vivienda para los funcionarios policiales.

#### *Servicios de red*

- Coordinación institucional para instalación de servicios públicos.

#### *Institucional red metropolitana*

- Fijar mecanismos de acercamiento institucional entre la Alcald a Mayor y alcald as metropolitanas.

- Creación del equipo multidisciplinario e intermunicipal con una gerencia no politizada y objetiva.
- Clarificar las competencias metropolitanas.
- Promover un gabinete intermunicipal de infraestructura, con presencia de entes centralizados.
- Establecer un comité de coordinación intermunicipal como vocero ante empresas de servicios.
- Crear de nuevo un consejo metropolitano de transporte-vivienda-servicios.
- Coordinación institucional para desarrollo y adecuación de los corredores metropolitanos.
- Desarrollo de cursos gerenciales y de capacitación a funcionarios de alcaldías.
- Elaborar plan de reuniones con los organismos involucrados para mejorar los servicios y mesas de encuentro.
- Acercamiento, integración, visión conjunta, negociación y participación en problemas comunes en pro de una mejor calidad de vida.
- Elaboración del modelo de Gestión Institucional Metropolitana cuyo objetivo es armonizar y coordinar los esfuerzos locales y traducirlos en planes, proyectos y programas concretos.
- Foro De Caracas: Mesa de Negociación de Proyectos, para generar puntos de encuentro e intercambio para la concreción y financiamiento de proyectos.
- Plan de Acciones Inmediatas para la Alcaldía Metropolitana de Caracas: cuyo propósito es atender las áreas prioritarias a nivel local, que requieren atención inmediata a bajo costo y alto impacto.

## **Sector Seguridad**

Los expertos en el área de seguridad de las diferentes alcaldías del área metropolitana, coincidieron en que por tratarse de problemas comunes, deben tratarse no por alcaldías, sino por lo que podríamos denominar áreas temáticas, a saber:

- ÁREA SOCIAL
- ÁREA OPERATIVA

- ÁREA SOCIOECONÓMICA
- ÁREA DE CAPACITACIÓN y
- ÁREA DE REFORMA LEGAL

Los problemas más frecuentes en materia de seguridad tienen que ver con la insuficiente asignación presupuestaria, que genera problemas de dotación, falta de motivación al funcionario y deficiencias en la atención al público. La presencia de indigentes, mendigos y menores de edad pidiendo dinero en las calles, además de los buhoneros, incrementa los niveles de inseguridad en las áreas públicas, lo que se agrava con la falta de vigilancia.

El alto nivel de desempleo que existe actualmente en el país hace que la delincuencia se incremente, la venta y distribución de drogas alcanza cifras muy altas, se crean bandas que al enfrentarse entre ellas dejan víctimas inocentes.

El tema de la inseguridad en los planteles educativos, ya mencionado en el sector anterior, vuelve a surgir en esta discusión, el tráfico de drogas y la violencia alrededor de los centros de educación básica y diversificada, cada vez se intensifica más, se hace necesario reforzar la vigilancia y el control en estos puntos, ya que son de especial interés, tomando en cuenta la vulnerabilidad de esta población.

## Proyectos propuestos

### *Area social*

- Diseñar y divulgar planes de seguridad preventivos para cada sector: tiene por objetivo reducir el índice delictivo en el Distrito Metropolitano de Caracas, a través de programas y actividades educativas, culturales, deportivas, campañas antidrogas y otros.
- Trabajo conjunto con la comunidad para resolver sus necesidades.
- Seguimiento, control y evaluación de los planes de seguridad.
- Campaña de concientización a través de los medios de comunicación respecto a la seguridad.
- Construcción de centros de reclusión, humanizar los centros de reclusión existentes.
- Identificación de actores comunitarios.

- Creación de comités de seguridad ciudadana en diferentes comunidades.
- Despolitización de los cuerpos de seguridad del Estado.
- Educación para reforzar los valores sociales y familiares.
- Creación de programas de regeneración de los reclusos para incorporarse a la sociedad.
- Promoción actividades deportivas.
- Creación de campañas antidrogas.
- Promoción de reuniones entre los representantes de la seguridad para lograr una visión integral.
- Programas escolares para la prevención de riesgo de accidentes, primeros auxilios, riesgos de contingencias ambientales, terremotos, inundaciones, etc.

#### *Area operativa*

- Equipamiento policial de acuerdo a las necesidades del Municipio, tiene por intención proveer a los cuerpos de seguridad de herramientas y equipos mínimos requeridos para un mejor desempeño de sus funciones.
- Dotación de armas de acuerdo a la necesidad del sector.
- Dotación de vehículos de acuerdo a la necesidad (Jeep, Motos, Bicicleta, entre otros)
- Dotación de recursos financieros por parte del Estado para operadores de justicia.
- Actualización y modernización de tecnología para administradores de justicia.
- Fortalecimiento de las relaciones Operadores de Justicia- Comunidad.
- Creación de nuevas estaciones de seguridad en el Distrito Metropolitano.
- Construcción de una sede apropiada a la policía del Municipio Sucre y El Hatillo.
- Actualización y armonización de las ordenanzas tributarias.
- Creación de mecanismos de financiamiento para mejor operatividad.
- Reactivación de los puntos de control fijos policiales en toda el área metropolitana.
- Creación programas de capacitación al ciudadano.

- Coordinación de todos los cuerpos de seguridad municipal.
- Trabajo conjunto Juez – Fiscal – Policía.
- Funcionamiento efectivo de los jueces de paz. Programa de Justicia Comunitaria para elegir los Jueces de Paz en cada uno de los Municipios.

#### *Area socioeconómica*

- Programas de dotación de vivienda para los funcionarios.
- Protección y seguridad para el funcionario policial.
- Seguro de vida a los funcionarios.
- Salarios y beneficios acorde a la función de seguridad.
- Ajuste de sueldos a nivel nacional según el cargo.
- Escuelas y guarderías para hijos de funcionarios.

#### *Area de capacitación*

- Unificación del pensum de estudios de todas las escuelas de formación de agentes del orden público.
- Creación del Programa de Capacitación al Ciudadano.

#### *Area de reforma legal*

- Creación de la Ley general de protección social al funcionario policial.
- Establecimiento de un reglamento único de régimen disciplinario aplicado al funcionario policial.
- Actualización y armonización de las ordenanzas tributarias.
- Realizar acuerdos con diferentes universidades para capacitar al funcionario.
- Actualización de procedimientos policiales.

## **Sector Ambiente**

En éste sector, existen varios puntos que son de alta prioridad, entre ellos podemos comenzar con la falta de cultura y conciencia en relación a la disposición de los desechos sólidos. Dentro de este tema cabe resaltar el mal estado de los rellenos sanitarios, igualmente la inexistencia de campañas informativas sobre el horario de recolección, así como la poca concien-

tización hacia la comunidad acerca del manejo de los residuos y desechos sólidos.

La lentitud en la toma de decisiones acerca del proceso de licitación de la nueva empresa que se encargará de la recolección de la basura en los próximos 10 años, hace que el problema de la recolección de la basura se agudice.

La contaminación de las aguas, la indebida disposición de las aguas servidas y la deficiencia del sistema de drenaje que existe, hace que se produzcan enfermedades estomacales, infecciones en la piel y mucosas, y que las enfermedades que ya estaban controladas, como la fiebre amarilla y el dengue resurjan. Existe descontrol en la contaminación sónica de la ciudad, las ordenanzas vigentes no se aplican en materia de permisología y sanciones.

La falta de educación ambiental de la ciudadanía se hace evidente en el día a día, se deben incluir materias ambientales en los pensum de estudio de Educación Básica y Diversificada.

### **Proyectos propuestos**

- Coordinación intergubernamental para el mejoramiento continuo de la calidad ambiental, tiene por objetivos la aplicación de la legislación vigente en materia ambiental, lograr una visión integradora, establecer líneas de acción comunes e incluir la variable ambiental en el análisis de otros sectores.
- Concientización de toda la población en cuanto a la protección del medio ambiente, el cual permitirá sensibilizar e informar sobre la materia ambiental, sus beneficios y bondades y buscar los cambios de paradigmas y comportamientos.
- Tratamiento, disposición y manejo de desechos sólidos urbanos acordes con las necesidades de cada municipio, para disminuir los riesgos de enfermedades y mejorar la calidad de vida, disminuir la proliferación de vectores, mejorar la calidad visual, además de supervisar y controlar a las empresas que prestan el servicio actualmente de recolección y manejo de los desechos sólidos.

## Otros proyectos

- Campaña de concientización a toda la población en cuanto a la protección del medio ambiente.
- Programa permanente para mejorar la calidad de aire.
- Tratamiento/Disposición y manejo adecuado de los residuos sólidos urbanos acordes con las necesidades reales y particulares de cada municipio.
- Control y seguimiento de las fuentes generadoras de ruido.
- Programa permanente de revisión de veh culos (emisión de gases).
- Aplicación de las ordenanzas existentes para la conservación ambiental.
- Promoción de reuniones con todos los entes y organismos que tengan que ver con el ordenamiento del Transporte.
- Detectar los puntos que requieren plantas de tratamiento de agua.
- Creación de brigadas ambientales comunitarias.
- Actualización de programas educativos (Ambiente, Salud Internet entre otros).
- Construcción de una planta procesadora de residuos sólidos.
- Campaña responsable sobre desechos animales.
- Educación ambiental en las escuelas.
- Campañas de reutilización y reciclaje de los desechos sólidos.
- Incorporar las empresas dedicadas a la recolección de desechos a la campaña de reutilización de reciclaje.
- Obtener financiamiento de agencias y organizaciones no gubernamentales (ONG's) internacionales para implementar los planes.
- Promover el cambio de paradigmas: todos los d as que se debe cuidar nuestro ambiente.
- Difundir las leyes de control de ruidos.
- Coordinación para la solución del aire contaminado: tres niveles.
- Adecuación en 10 años de la flota vehicular. Poner plazos
- Contacto con organismos vitales para establecer redes.
- Concientización para racionalizar el uso de ciertos art culos como las bolsas plásticas y otros servicios (luz, agua, basura, aerosoles).
- Reforma de la ley penal del ambiente.
- Desmontaje de todas las Vallas ilegales (contaminación visual).

- Regulación y control de la instalación de publicidad pública.
- Control de horarios para el paso de veh culos de carga.
- Mayor vigilancia de zona protectora.

## A manera de Conclusión

Las áreas metropolitanas constituyen espacios de gobierno complejos, con diversos actores institucionales, que comparten espacios de decisión y actuación comunes, por lo que es fundamental encontrar mecanismos de negociación y colaboración que contribuyan a la solución de los problemas básicos que plantean la convivencia urbana.

La no resolución de estos problemas en una jurisdicción, plantea problemas para las demás, ya que estos no conocen de divisiones pol tico administrativas, son complejos por naturaleza, y en grandes ciudades, requieren soluciones a la altura de las circunstancias.

Experiencias como la de este Taller demuestran, por una parte, la conciencia que existe en los mandos medios de los distintos gobiernos del área metropolitana de Caracas de que comparten muchos problemas y que la negociación y la colaboración constituyen herramientas de gestión necesarias; por otra parte se pudo comprobar la gran capacidad y voluntad que existe en estos cuadros para trabajar en conjunto en aquellas materias que as lo ameriten. Sin embargo, a nivel de los mandos pol ticos no siempre se ven las cosas de esta manera, más aún en la coyuntura de fractura pol tica que vive Venezuela, y es factible pensar que en estos niveles la colaboración es vista como traición, y la negociación como señal de debilidad.

El Taller y la revisión de lo que de él surgió debe servir, no solo para revisar mecanismos de gestión de situaciones complejas, establecer herramientas de detección de problemas y la configuración de agendas pol ticas; sino, que además constituyen espacios de encuentro y de concientización de que la solución de los problemas públicos, benefician a los gobernantes y a la colectividad, y que los problemas no resueltos de un nivel de gobierno en un área metropolitana afectan necesariamente a los demás.