

## **JARAMILLO VILLEGAS, German**

*Los doctores de la basura. Edición Cooperativa  
de Trabajo Asociado Recuperar, Itagüi, Colombia, 2003.*

Los “doctores de la basura” son los trescientos cincuenta recolectores del basurero a cielo abierto de Moravia, receptor de los desechos sólidos de la ciudad de Medellín. En 1983, al tomar la decisión de cerrar este botadero de basura para construir un relleno sanitario moderno, ubicado en otro lugar, la alcaldía de Medellín y la empresa municipal responsable de la recolección de desechos buscaron una alternativa para las personas que se ganaban la vida recogiendo y vendiendo materiales reciclables en Moravia. Para ello, contrataron la asesoría de una organización privada, el Programa Microempresas de Antioquia. Se quería encontrar una forma empresarial donde las relaciones laborales no se regularan por la legislación laboral, y que permitiera la participación de los trabajadores en la gestión de la empresa. Se escogió la fórmula de la cooperativa de trabajo asociado.

El autor del libro, el sociólogo Germán Jaramillo Villegas, como miembro del Programa Microempresas de Antioquia, jugó un papel protagónico en la creación de la cooperativa Recuperar, de la que fue su primer gerente. El autor narra la historia de la cooperativa dándole la palabra a sus principales protagonistas, los “doctores de la basura”, personas que habían acumulado grandes habilidades en la selección de los desechos reciclables y su comercialización. Sin embargo, los bajos niveles de educación y la larga tradición de individualismo y desconfianza constituían un obstáculo importante para lograr la viabilidad de la cooperativa. Se trataba del “proyecto inverosímil de ayudar a sacar adelante una empresa, de lo que en realidad no era otra cosa que una feroz rebatiña de seres humanos, perros y gallinazos en la montaña mágica del botadero de basuras de Moravia” [...] “Un grupo informe de

analfabetos, hombres, mujeres y niños, que vivían en condiciones infrahumanas, y cada día se levantaban pensando en cómo adelantarse a los demás a la llegada de los carros al basurero, para atrapar los desperdicios de comida, o los plásticos, papeles, vidrios, ropas viejas, chatarra, en fin, para lograr los mil o dos mil pesos del sustento cotidiano”.

Gracias a la figura de la precooperativa, contemplada en la legislación cooperativa colombiana, los nuevos cooperativistas pudieron beneficiar, durante los cinco primeros años de la cooperativa, de la presencia de un socio gestor o promotor, mientras duraba su proceso de formación y capacitación. Así, los que no sabían leer ni escribir, llegaron a redactar artículos para el boletín, y a administrar la empresa a través de su Consejo de Administración, responsable de tomar todas las decisiones fundamentales de la empresa.

La cooperativa se inició mediante contratos con diversas empresas y organismos que ponían a su disposición sus materiales de desecho. Algunos socios de Recuperar ocuparon así puestos de trabajo en estas empresas, encargándose de la limpieza de los espacios y del manejo de los desechos. Mientras en un principio cada socio se encargaba de la comercialización del material reciclado, en 1985 la cooperativa adquirió un local y un camión para el transporte y el acopio del material reciclable, y su venta a un mejor precio, eliminando los intermediarios. La cooperativa innovó en el manejo de la basura, aportando eficiencia y ganándose un espacio en el mercado incipiente pero floreciente de las materias primas secundarias; los socios de la cooperativa pasaron de basureros invisibles a recicladores y recuperadores miembros de una organización que en 2000 recibió la certificación ISO 9001 de Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación (ICONTEC).

La actividad de recuperación de basura reciclable por la cooperativa ha permitido a la alcaldía el ahorro de sumas importantes de dinero en la recolección y disposición final de los desechos. Según información de la gerencia de aseo de las Empresas Varias, para junio de 1985, el costo por disposición de una tonelada de basura en el relleno sanitario era de 1.157 pesos, y los costos de recolección de 3.500 pesos. Esto significa que el volumen de desechos recolectados en 22 meses por Recuperar representó

para Empresas Varias un ahorro de 16.434.540 pesos por recolección de basura y de 5.432.789 por disposición. Así, la inversión realizada por esta empresa en certificados de aportación de la cooperativa, que ascendía a 7.500.000 pesos, les fue retornada con creces. Sin embargo, a pesar de este apoyo inicial a la creación de la cooperativa, el gobierno municipal no invirtió en la búsqueda de una solución integral que desarrolle masivamente programas de recuperación y reciclaje desde la fuente.

Para poder crecer y generar un número creciente de puestos de trabajo, la cooperativa Recuperar ha ido ampliando y diversificando sus actividades, algunas cercanas a la actividad inicial, otras diferentes, hasta constituir tres áreas de trabajo: manejo integral de residuos sólidos, servicios ambientales y servicios generales. Se atienden actividades como la limpieza de terminales autobuseros, la prestación de servicios de equipajeros y limpiabotas, la administración de estacionamientos y la producción y venta de alimentos en eventos feriales, la realización de trabajos de jardinería etc. La diversificación de actividades permitió importantes aprendizajes y el incremento en el empleo: hoy la cooperativa le da empleo a 1.300 socios-trabajadores.

El libro, a lo largo de sus 25 capítulos, describe con detalles las diferentes etapas del proceso de formación y crecimiento de la cooperativa, enfatizando la importancia de las alianzas entre actores públicos y privados para impulsar esta experiencia. Además de ofrecer información abundante sobre la dimensión empresarial, las actividades, los resultados, los obstáculos encontrados, el autor dedica muchas páginas a los seres humanos protagonistas de esta experiencia, a los procesos de crecimiento personal y grupal en la cooperativa, que además de ser una empresa, es una asociación de personas.

*Madeleine Richer*