

## **Importancia de los Costos para el Productor Agrícola**

**Autor: Olga Rosa Molina de Paredes**

**Publicado en el Diario Frontera. 13 de noviembre 2004. 5b**

En la actualidad, la actividad agrícola a nivel mundial se ha enfrentado a fuertes cambios como consecuencia del proceso de globalización, lo cual ha obligado a los países a implementar medidas técnicas y económicas con el fin hacer competitivos sus productos en cualquier mercado nacional o internacional.

En este nuevo escenario, los costos se han convertido en una variable de gran trascendencia para los productores agrícolas, ya que son la base fundamental para planificar, controlar y tomar decisiones, específicamente cuando llega el momento de lidiar con los preparativos de la próxima cosecha.

La planificación, cuya base estructural es el presupuesto, es la toma de decisiones de manera anticipada, como la distribución de los escasos recursos hacia el logro de los fines establecidos. Es importante para las organizaciones agrícolas porque éstas son parte de un medio económico en el que predomina la incertidumbre, lo cual exige planificar sus actividades si desean seguir sobreviviendo. Por tanto, el productor debe planificar tanto sus ingresos y costos de la próxima cosecha como las operaciones que debe realizar para lograr exitosamente su objetivo. Estas operaciones pueden ser contratación de personal, contacto con los proveedores de insumos, distribución de la cosecha hacia el consumidor, alquiler de bueyes y solicitud de financiamiento, entre otras. Es errado pensar que el negocio marcha bien sin el presupuesto porque cualquier decisión que sea necesaria tomar, previamente debe ser meditada, discutida y analizada, aunque no se tenga plasmada en el papel.

Además de planificar, el productor debe establecer un adecuado control para determinar las desviaciones o diferencias entre los resultados esperados y los resultados realmente obtenidos con el fin de evitar que en estimaciones futuras se hagan cálculos desproporcionados. De manera que, mientras menos sea el grado de acierto en las predicciones, mayores controles se deben fijar para conocer

oportunamente los diferentes factores y su influencia en los resultados finales del negocio.

Finalmente, los costos no se pueden dejar de lado a la hora de tomar decisiones relacionadas con la generación de ganancias o pérdidas para la empresa. Estas decisiones van orientadas hacia la búsqueda de recursos económicos para financiar el proceso de producción, los cuales pueden ser propios u obtenidos a través de créditos; sembrar el mismo rubro (zanahoria, alcachofa, papa) o seleccionar otro de mayor demanda y menor costo de producción; decidir qué tipo de abono utilizar en la preparación del terreno; en qué época debe sembrar el productos seleccionado; condiciones de venta (crédito o contado); cuál será el lugar de comercialización de los productos, qué tipo de semilla se debe utilizar (nacional o importada), etc. Asimismo, todas aquellas que vayan en pro del desarrollo económico de su negocio. En síntesis, todas y cada una de las actividades agrícolas están directa o indirectamente ligadas con la planificación y el control de los costos, de cuya eficiencia dependerá el éxito del agricultor, aunque ésta no sea todavía una práctica común en el caso venezolano.